







أعده: مركز استشارات تقييم بالهيئة السعودية للمقيمين المعتمدين

لصالح: وزارة الشؤون البلدية والقروية و الإسكان

# جدول المحتويات

6	مقدمة	
9	القسم الأول  أساليب وطرق التقييم	.1
9	نظرة عامة	.1.1
9	أسلوب السوق	.2.1
10	أسلوب الدخل	.3.1
15	أسلوب التكلفة	.4.1
16	التطبيق على أسس مختلفة للقيمة	.5.1
16	الإيجار السوقي	.6.1
17	القيمة السوقية	.7.1
20	القسم الثاني   تقييم الأراضي	.2
20	الطرق القابلة للتطبيق	.1.2
24	القسم الثالث   تقييم العقارات المبنية	.3
24	عقارات البيع بالتجزئة	.1.3
25	العقارات المكتبية	.2.3
25	العقارات الصناعية واللوجستية	.3.3
26	الفنادق وعقارات الضيافة	.4.3
27	المستشفيات والعيادات	.5.3
27	العقارات الترفيهية والرياضية	.6.3
28	محطات الوقود ِ	.7.3
28	مباني البنوك وأجهزة الصرف الآلي (ATM)	.8.3
28	الأكشاك	
29	مكبات النفايات	
30	المراسي البحرية ومراسي القوارب	
30	مواقف السيارات	
31	المواقع المخصصة للوحات الإعلانية	.13.3
31	مواقع الاتصالات	
24		.4
0.4	والنشاط الخدمي	4 4
34	المقدمة	.1.4
34	عقارات النفع العام	.2.4
34	العقارات المخصصة للنشاط الخدمي	.3.4
35	المنتزهات العامة	.4.4
38	المحلق (1) - الأراضي	
44	المحلق (2)   العقارات المبنية	
53	المحلق (3)   طرق التقييم المناسبة لأنواع العقارات -	
56	المحلة. (4) ا محتوبات التقرير	



المقدمة





## حالة الدليل والغرض منه

أصدرت الهيئة السعودية للمقيمين المعتمدين («تقييم») هذا الدليل لصالح وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان («الوزارة») لدعم التطبيق المتسق لمتطلبات التقييم في لائحة التصرف في العقارات البلدية الصادرة 1441/08/03هـ («اللائحة») والتعليمات التنفيذية ذات الصلة («التعليمات التنفيذية») الصادرة في 1441/12/22هــ

تحدد سياسات التقييم للوزارة الصادرة بتاريخ [26/ ذو القعدة /1444] («السياسات») معايير المعرفة والخبرة المطلوبة، والتحقيقات التي ينبغي إجراؤها، وأسس التقييم القابلة للتطبيق، وأساليب التقييم الرئيسة المقبولة، ممتثلة جميعها مع أفضل الممارسات المعترف بها دوليا. ويقدم هذا الدليل إرشادات إضافية حول كيفية تطبيق أساليب التقييم الموضحة في السياسة على أنواع مختلفة من العقارات المملوكة للبلديات.

لغرض من هذا الدليل هو تزويد أعضاء لجان التقدير والاستثمار في البلدية بفهم أفضل لممارسات التقييم المقبولة للحالات المختلفة التي تطالب فيها اللجنة بتقدير القيمة المناسبة. ويقوم الدليل بذلك من خلال توفير معلومات حول طرق التقييم المعترف بها مع بعض الأمثلة المبسطة لكيفية تطبيقها على أنواع مختلفة من العقارات. وينبغي ملاحظة ما يلي:

- يهدف الدليل إلى مساعدة أعضاء اللجان في اتخاذ قراراتهم، وفهم التقييمات التي يقدمها مقيم معتمد سواء داخلي أو خارجي أو تقييمات أعدتها أطراف أخرى نيابة عنها. ولا يقوم الدليل بفحص أساليب وطرق التقييم بالتفصيل، ولا أي من الموضوعات الأخرى المطلوبة للحصول على مؤهل تقييم معترف به بحيث يكون كافيا للإعتماد بموجب نظام المقيمين المعتمدين.
- يشرح الدليل أساليب التقييم الرئيسة ثم يناقش تطبيقها على أنواع العقارات التي تمتلكها البلديات عادةً. ومع ذلك، لا يمكن تغطية كل نوع ممكن من العقارات التي قد تتطلب التقييم بهوجب اللائحة.
- يجب ملاحظة بأن جميع العقارات فريدة من نوعها، حيث لكل عقار موقع مختلف، وبالتالي فإن الحقائق والظروف المختلفة عن تلك الواردة في الأمثلة قد تبرر تطبيق طريقة مختلفة عن تلك الموضحة.
- الدليل هو وثيقة مكملة لسياسات التقييم الخاصة بالوزارة. يكمل الدليل والسياسات بعضهما البعض، ويلزم قراءتهما معا لضمان أقصى فائدة للمستخدم النهائي.

أصدرت الهيئة دليل منفصل لتقييم الإيجار السوقي لمواقع تأجير أبراج الاتصالات لصالح الوزارة. ويجب الرجوع إلى هذه الوثيقة لإرشادات التقييم الخاصة عواقع الاتصالات.



## التعريفات

الملكية المبنية: حقوق في عقار (قطعة أرض) تم تطويره بمباني أو منشآت أخرى.

معدل الخصم: معدل العائد على رأس المال المستخدم لتحويل المدفوعات أو الإيرادات المستقبلية إلى قيمة حالية، ويُعرف أيضاً باسم عائد الاستثمار.

العقار الاستثماري: نوع من العقارات عتلكه المالك لكسب دخل إيجاري أو لزيادة رأس المال أو لكليهما.

معاير التقييم الدولية (IVS): معاير التقييم الدولية السارية بدءا من يناير 2022.

صافى القيمة الحالية (NPV): القيمة الحالية للدخل المستلم أو النفقات المتكبدة في تاريخ مستقبلي.

الملكية العقارية: الحقوق أو المصالح في أحد العقارات، والتي قد تكون في الأرض ممفردها أو في العقار المبنى.

اللائحة: لائحة التصرف بالعقارات البلدية الصادرة بتاريخ 1441/08/03 هـ

العقار المتخصص: العقار المبنى الذي صُمم لنوع من العمليات التجارية ولا يمكن استخدامه في أعمال تجارية أخرى بدون تعديل جوهري.

سنوات الشراء: عدد السنوات التي سيستغرقها الدخل السنوي ليصل إلى القيمة الرأسمالية التي ينتجها أصل يعكس القيمة الزمنية للنقود.

# محتوى الدليل

تتطلب السياسات إجراء التقييمات بجوجب اللائحة باستخدام التعريفات المعمول بها وأساليب وطرق التقييم في معايير التقييم الدولية. وتقدم السياسات تعريفات معايير التقييم الدولية لمختلف أسس القيمة التي قد تطلبها البلديات عند تقييم العقارات. كما تصف السياسات أساليب التقييم الرئيسة المحددة في معايير التقييم الدولية. ويتناول هذا الدليل أساليب وطرق التقييم المعترف بها بجزيد من التفصيل ويوضح كيفية تطبيقها لتقدير قيمة أنواع مختلفة من العقارات.

يتناول القسم الأول أساليب التقييم الرئيسة الثلاثة في معايير التقييم الدولية ثم الطرق الشائعة التي تطبق من خلالها هذه الأساليب لتقييم العقارات. ثم يشرح كيفية استخدام هذه الأساليب لتقدير أساس القيمة السوقية، والأساس المطلوب للتصرف فيها بهوجب اللائحة وما يعادلها في حالة التأجير بالإيجار السوقي.

يناقش القسم الثاني أي من الطرق الموضحة في القسم الأول والتي يمكن استخدامها لتقييم الأراضي لأغراض التنمية بما في ذلك المدخلات المطلوبة والأمور التي يجب بحثها أو النظر فيها عند استخدام هذه الطرق لتقدير القيمة. ويتضمن الملحق (1) أمثلة توضيحية لكيفية تطبيق هذه الأساليب.

يناقش القسم الثالث أي من الطرق الموضحة في القسم الأول التي يمكن استخدامها لتقييم أنواع مختلفة من العقارات المبنية المؤجرة للقطاع الخاص. يشير إلى الطريقة أو الطرق الأكثر ملاءمة لتقييم نوع الملكية، والمدخلات المطلوبة والخصائص الرئيسة التي تؤثر على القيمة.

يتناول القسم الرابع في الأمور التي قد تحتاج إلى النظر فيها من قبل لجنة التقدير عند تحديد إيجار العقار المؤجر للقطاع العام أو الخاص لاستخدام محدد في اللائحة ووفقاً للمادة 15 من اللائحة.

يحتوى الملحق (1) على أمثلة لتوضيح تطبيق الطرق المختلفة التي يمكن استخدامها لتقييم الأرض الفضاء(البيضاء).

يحتوي الملحق (2) على أمثلة لتوضيح تطبيق الطرق المختلفة التي يمكن استخدامها لتقييم العقارات المبنية.

يحتوي الملحق (3) هو جدول يلخص الأساليب التي تمت مناقشتها أو توضيحها في هذا الدليل والتي عادة ما يتم تطبيقها على أنواع العقارات.

يحتوي الملحق (4) هو دليل لمحتويات تقرير التقييم الذي يتماشى مع معايير التقييم الدولية، مع شرح عدة تغيرات تُظهر كيفية تغير التقييم بناءاً على الطريقة المستخدمة.

القسم الأول: **أساليب وطرق التقييم** 



## 1.1 نظرة عامة

تحدد معايير التقييم الدولية ثلاثة أساليب رئيسة للتقييم، وهي أسلوب السوق، وأسلوب الدخل وأسلوب التكلفة (انظر السياسات، القسم الخامس). لكل من أساليب التقييم في معايير التقييم الدولية طرق مختلفة يمكن من خلالها تطبيق المبادئ الأساسية للأسلوب، والتي تختلف باختلاف فئات الأصول. والهدف من اختيار أسلوب (أو أساليب) تقييم للأصل هو العثور على الطريقة الأنسب في ظل ظروف معينة.

ينص معيار التقييم الدولي 105 على أنه يجوز للمُقيَم تطبيق طريقة أو أكثر من طرق التقييم بناءً على:

- الغرض من التقييم.
- الأساس (الأسس) المناسبة للقيمة.
  - طبيعة الأصل محل التقييم.
- نقاط القوة والضعف للأساليب والطرق الممكنة.
- الأسلوب المعتاد الذي يستخدمه المشاركون في السوق المحلى.
- و توفر المعلومات الموثوقة (في السوق المعنى) اللازمة لتطبيق الطريقة (أو الطرق).

يـشرح هـذا القسـم المبـادئ الأساسـية للأسـاليب الثلاثـة الرئيسـة والطـرق التـي سـتطبق عـادة لتطبيـق هـذه المبـادئ عـلى أنـواع مختلفـة مـن العقـارات. ثـم يبحـث القسـم الثـاني تطبيـق هـذه الطـرق عـلى أنـواع مختلفـة مـن العقـارات.

# 2.1 أسلوب السوق

يعَـدُ اسـتخدام طريقـة «مقارنـة المبيعـات» هـو التطبيـق الشـائع لهـذا الأسـلوب لتقييـم العقـارات، والتـي يمكـن تطبيقهـا عـلى كل مـن تقييـمات رأس المـال والإيجـارات. سيتم شُرح أسـلوب السـوق في القسـم 2.6 مـن وثيقـة سياسـات التقييـم المرفقـة، بالإضافـة إلى الحـالات التـي يكـون فيهـا الأسـلوب الأنسـب للإسـتخدام.

#### 1.2.1 طريقة مقارنة المبيعات

تتضمن هذه الطريقة إجراء مقارنات بين خصائص العقار التي تؤثر على السعر أو الإيجار المتفق عليه وخصائص العقار محل التقييم. فعلى سبيل المثال، قد يشير تحليل المعاملات الأخرى إلى أن أسعار العقارات المماثلة في مواقع مختلفة تختلف بنسبة 10٪ أو أن المواقع الأكبر لها معدل لكل متر مربع أقل بنسبة 15٪ من معدل المتربع للمواقع الأصغر. الأسعار المتفق عليها في سنة واحدة قد تكون في المتوسط 2٪ أكثر من تلك المتفق عليها في العام المقبل. ويجب النظر في جميع الاختلافات بين المعاملة التي تُستخدم كدليل لتقييم الموقع محل التقييم من الناحية الكمية أو النوعية والتعديلات المناسبة التي تم إجراؤها.

الخطوات الرئيسة في طريقة مقارنة المبيعات هي:

- تحدید وحدات المقارنة. وتکون هذه القیمة، بالنسبة لمعظم العقارات، لکل متر مربع ولکن قد تکون وحدات المقارنة الأخرى مناسبة لأنواع معینة من العقارات.
  - تحديد المعاملات المقارنة ذات الصلة وتحليلها لحساب وحدة المقارنة المناسبة.
- عمل تحليل مقارن لأوجه التشابه والاختلاف بين كل من العقارات القابلة للمقارنة. وقد يتضمن ذلك تحليلاً كمياً، ولكن غالباً ما عكن إجراء تقييم نوعي للاختلافات المهمة بين العقار محل التقييم والعقارات القابلة للمقارنة. حتى إذا تم استخدام التحليل الكمي، فمن المهم دائماً إجراء مراجعة نوعية لتوضيح أسباب الاختلافات بين كل عقار قابل للمقارنة والعقار محل التقييم بشكل صحيح.

يجب الحرص، عند إجراء هذه التعديلات، ألا تكون صارمة أو حتمية. وهذا هو الحال مع العقارات ذات الخصائص المتعددة، والتي تبرر كل خاصية منها زيادة أو نقصان في القيمة عند مقارنتها بمعاملة أخرى. وعلى الرغم من أنه قد يكون هناك دليل لدعم تعديل بنسبة 30٪ لخاصية واحدة، وتعديل بنسبة 15٪ لخاصية أن التعديل الإجمالي بنسبة 30٪ تعديلًا مناسبًا. فمن الضروري النظر في الأمور بشكل كلى وعدم الإكتفاء بالحسابات الرياضية، والنظر فيما إذا كان الرقم الناتج سيمثل بالفعل ما سيدفعه شخص ما في السوق.

هناك عامل آخر يمكن أن يؤثر على السعر أو الإيجار المتفق عليه وهو ما إذا كانت المعاملة تتم وفقاً لنفس شروط القيمة السوقية أو الإيجار السوقي، أي المتفق عليها بين طرفين يتصرفان «على أساس محايد» مع معرفة كاملة بالعقار ودون إكراه (انظر 5.2 والملحق (2) من السياسات). فإذا تم الاتفاق على المعاملة بين أطراف ذات علاقة أو حيث كان للعقار قيمة خاصة أو تكاملية مع مشتر معين، فقد لا تكون المعاملة مؤشراً موثوقاً للقيمة السوقية أو الإيجار السوقي، إلى جانب معرفة حجم العقار الذي تم التعامل معه والسعر أو الإيجار المتفق عليه، يمكن الاعتماد على دليل المعاملة بشكل كبير إذا كانت ظروف الأطراف معروفة أيضاً.



يمكن استخدام طريقة مقارنة المبيعات لتقدير القيمة السوقية، أو سعر تبادل مصلحة في العقار، أو الإيجار السوقي، وهو دفعة منتظمة لاستخدام العقار بموجب عقد إيجار لفترة محددة. ومن الممارسات الجيدة استخدام الأسعار المتفق عليها فقط في بيع (تبادل) مصلحة مماثل لتحديد القيمة السوقية والإيجارات المتفق عليها لعقود الإيجار الأخرى لتحديد الإيجار السوقي. وعلى الرغم من وجود صلة بين الإيجار والسعر الذي يمكن الحصول عليه لنقل مصلحة المؤجر، فإن محاولة استخدام دليل الأسعار لتقدير الإيجارات أو العكس هو أمر غير مستحسن ما لم يكن من الممكن دعم ذلك بأدلة أخرى. إن سنوات الشراء المناسبة لتحويل الإيجار السوقي إلى قيمة سوقية ليست واضحة ليتم تحديدها (انظر القسم الثاني - أسلوب الدخل) ويقدم متغيراً آخر في أي تحليل. وإنالسبب الرئيس وراء تجنبه عندما يتوفر دليل مباشر على إيجارات السوق هو أن سوق عقود الإيجار يختلف تماماً عن سوق تحويلات رأس المال إما لحقوق الملكية أو حقوق الإيجار طويلة الأجل.

عند استخدام طريقة مقارنة المبيعات لتقدير الإيجار السوقي، من المهم تحديد شروط عقد الإيجار الأساسية التي تنطبق على أي إيجار آخر يمكن استخدامه كدليل. وتؤثر الاختلافات في مدة عقد الإيجار، وأحكام زيادة الإيجار، وحقوق ومسؤوليات الأطراف على الإيجار السوقي.

# 3.1 أسلوب الدخل

الفرضية الأساسية لأسلوب الدخل هي تقديم مؤشر للقيمة عن طريق تحويـل سلسـلة مـن المدفوعـات المسـتقبلية المتوقعـة (أو «التدفقـات النقديـة») إلى قيمـة حاليـة واحـدة. في تقييـم العقـارات، يُسـتخدم هـذا الأسـلوب في الغالـب لحسـاب القيمـة الرأسـمالية الحاليـة لحـق المالـك في اسـتلام الإيجـارات، إمـا لفـترة محـددة مـن عقـد الإيجـار أو إلى الأبـد. ويمكـن أيضـاً اسـتخدام تحليـل التدفقـات النقديـة في مواقـف معينـة لتقديـر الإيجـار السـوقي.

يعسب صافي القيمة الحالية (NPV) لكل صافي استلام مستقبلي من خلال تطبيق «معدل الخصم» على مدار الفترة حتى يحين موعد استلامه. لتحديد القيمة الرأسمالية الحالية المالية المالية الفردية لكل فترة مستقبلية. وعثل معدل الخصم العائد الذي يتوقعه المشارك في السوق على مبلغ رأس المال الأولي المستثمر. وسيعكس هذا المستوى المتصور للمخاطر على تدفق الدخل في المستقبل. وعكن أن تكون المخاطر خارجية، على سبيل المثال التوقعات الاقتصادية الكلية، أو التكلفة الزمنية المتوقعة للنقود (التضخم أو الانكماش). كما عكن أن تكون داخلية، مثل الوضع المالي للطرف الذي يقوم بالدفع أو خطر حدوث تغيير في الطلب المستقبلي على هذا النوع من العقارات.

عادة ما يكون أسلوب الدخل هو الأنسب عندما:

- و تعد إمكانات العقار المدرة للدخل من أهم الخصائص التي سيأخذها المشاركون في السوق في الاعتبار عند تحديد سعره.
  - المعلومات المتعلقة بمبلغ وتوقيت الدخل المستقبلي متاحة أو يمكن تقديرها بشكل موثوق.

على الرغم من أن استخدام أسلوب الدخل قد لا يزال مناسباً في الظروف التالية، إلا أنه يصبح أكثر أهمية كاسلوب مساند للتحقق من التقييم باستخدام أسلوب السوق:

- إذا لم تكن القدرة المُدرة للدخل للأصل محل التقييم هي العامل الوحيد الذي قد يؤثر على القيمة من منظور أحد المشارك في السوق، على سبيل المثال إذا كان هناك إمكانية لاستخدام بديل أكثر قيمة.
- إذا كان هناك عدم يقين كبير فيما يتعلق بمبلغ وتوقيت الدخل المستقبلي، على سبيل المثال حيث لا يوجد نمط محدد للتدفقات النقدية ويكن فقط عمل التقديرات المتوقعة.

هناك عدد من طرق التقييم التي يشيع استخدامها لتطبيق مبادئ أسلوب الدخل على العقارات. وأكثر التطبيقات شيوعاً هي استخدام طريقة «رسملة الدخل» أو طريقة «التدفقات النقدية المخصومة». ومع ذلك، تُستخدم هذه الطرق بشكل أساسي لتقدير قيمة رأس المال، أي القيمة السوقية بدلاً من الإيجار السوقي. ونظراً لأن معظم عمليات التصرف في العقار عوجب اللائحة تنطوي على منح عقد إيجار، فإن هاتين الطريقتين موصوفتان بإيجاز فقط في هذا الدليل. وهناك طريقتان في إطار أسلوب الدخل عكن استخدامهما لتقدير الإيجار السوقي أو القيمة السوقية وهما «طريقة الأرباح» و «طريقة القيمة المتنولهما عزيد من التفصيل.

# 1.3.1 طريقة رسملة الدخل

تطبق هذه الطريقة سنوات الشراء على دخل فترة واحدة لأي فترة معينة حتى الأبد. وتمثل سنوات الشراء عدد السنوات التي سيستغرقها المستثمر لاستثمر السيراء على معدل الخصم هذا أحياناً اسم «عائد المخاطر الكلي» لأنه يتم دمج جميع المخاطر المستقبلية مع الدخل أو رأس المال في رقم واحد. مثلًا، إذا كان معدل العائد المطلوب هو %، فإن سنوات الشراء ستكون دمج جميع المخاطر المستقبلية مع الدخل أو رأس المال في رقم واحد. مثلًا، إذا كان معدل العائد المطلوب هو %، فإن سنوات الشراء ستكون المال العائد المطلوب هو %، فإن سنوات الشراء ستكون هذا هو ماله المال والمخاطر متسقة في المستقبل، ولكن لا يكون هذا هو الحال دائماً. فعندما يكون من المتوقع أن يتغير الدخل الحالي أو سيكون هناك حدث مستقبلي يغير المخاطر بشكل جوهري، فإن استخدام طريقة التدفقات النقدية المخصومة يقدم تقديراً أكثر موثوقية للقيمة.



يفترض الحساب البسيط لسنوات الشراء أعلاه أن عائد الاستثهار سيستمر إلى أجل غير مسمى. فعندما يكون للأصل العقاري عمر محدود، مثل أن تكون المصلحة محل التقييم عقد إيجار أو أصل مهلك مثل موقع دفن النفايات، فإن هذا الحساب البسيط غير مناسب. يمكن تحقيق رأس المال المستثمر في الأصول ذات العمر غير المحدود في أي وقت، مع مراعاة تقلبات السوق، والتي تنعكس مخاطرها في معدل العائد المطلوب. وعندما يتم الاستثمار في عمر محدود، فإن رأس المال المستثمر سينخفض إلى الصفر في نهاية تلك الحياة. ولحساب سنوات الشراء المطلوبة لتوفير العائد المطلوب، من الضروري افتراض أن المستثمر سيخصص مبلغاً كل عام لاستبدال رأس المال الأولي في نهاية عمر الأصل، والمعروف باسم صندوق الاستهلاك. ونظراً لاختلاف معدل العائد المطلوب على الاستثمار، و«معدل التعويض»، والمعدل الذي سيتراكم عنده صندوق الاستهلاك، «المعدل التراكمي»، يجب استخدام ما يعرف بأسلوب المعدل المزدوج.

إن صيغة حساب معدل الرسملة المزدوج معقدة ولكن جداول التقييم والآلات الحاسبة متوفرة وتوفر المضاعف لعدد معين من السنوات بمعدلات تراكمية وتعويضات مختلفة. فعلى سبيل المثال، سنوات الشراء لاستثمار مدته 10 سنوات حيث يلزم معدل تعويض بنسبة 6.7 وينمو صندوق الاستهلاك بنسبة 3.٪ هـ و6.79. ويتم مقارنة ذلك بمعدل الأصول ذات العمر غير المحدد والتي تحقق 6.7٪ من 6.7٪.

#### 2.3.1 طريقة التدفقات النقدية المخصومة

تسمح هذه الطريقة تدفقات النقدية المخصومة بإجراء تحليل أكثر دقة مما هو ممكن باستخدام طريقة رسملة الدخل. وتسمح بالتغييرات المستقبلية المتوقعة في الدخل أن تنعكس بشكل صريح وتطبق مخاطر مختلفة على الدخل. وفي سياق العقار، يسمح ذلك بحساب صافي القيمة الحالية للتغييرات المستقبلية المتوقعة في الإيجار بشكل منفصل. فعلى سبيل المثال، يمكن منح عقد إيجار مع فترة إيجار أولية مجانية تليها مدفوعات الإيجار التي تتزايد بمقدار محدد على فترات عقد الإيجار. وتسمح طريقة التدفقات النقدية المخصومة أيضاً بتطبيق معدلات خصم مختلفة لكل فترة مستقبلية إذا تغيرت المخاطر. فمثلاً، إذا كان عقد عقد الإيجار سينتهي في غضون خمس سنوات، فقد يكون للمؤجر فترة بدون دخل حتى يتم الاتفاق على عقد إيجار جديد، وستكون هُوية المستأجر المستقبلي ومبلغ الإيجار الذي سيدفعه غير معروفين. وتسمح التدفقات النقدية المخصومة بالفترة المحتملة بدون دخل، إلى جانب المخاطر المتزايدة المرتبطة بالدخل المستقبلي غير المعروف وهُوية المستقبلي لتنعكس في القيمة الحالية.

هناك نوعان رئيسان من غوذج التدفقات النقدية المخصومة.وتتوقع غاذج النمو الضمني جميع التدفقات النقدية المستقبلية باستخدام القيم الحالية ويستخدم معدل الخصم لتعكس احتمالية التضخم أو الانكماش في المستقبل، وتعمل غاذج النمو الصريحة على تعديل التدفقات النقدية المستقبلية للتضخم أو الانكماش المتوقع ولا يشمل معدل الخصم المستخدم المخاطر أو الفرصة الناتجة عن التغيرات المستقبلية في قيمة الأموال. ومن المهم أن نفهم أي نوع من النماذج يُستخدم وأن توقعات التدفقات النقدية ومعدلات الخصم متوافقة معه. قد يؤدي خلط التدفقات النقدية الصريحة مع معدل الخصم الضمنى للنمو إلى حدوث خطأ كبير في صافى القلمة الحالية.

بالنسبة لمعظم عمليات التقييم العقاري، يُستخدم نموذج ضمني للنمو، وتستخدم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة في النموذج، ولكن لا تُعدل للتضخم أو الانكماش. عادة ما يشتق معدل الخصم المستخدم من تحليل المعاملات وبالتالي فهو يعتمد على تصور المشاركين في السوق للمخاطر أو الفرصة الناشئة عن التضخم أو الانكماش.

هناك عدة تطبيقات مستخدمة لطريقة التدفقات النقدية المخصومة وعدة برمجيات مختلفة، ويعتبر برنامج الإكسيل (Excel) كافي لمعظم التطبيقات.

التدفقات النقدية المستقبلية للعقار إما تعاقدية، مثل التزامات الإيجار المستقبلية في عقد الإيجار، أو مقدرة، أي الإيجار الذي يعتقد المُقيَم أنه عكن توقعه بشكل معقول لكل فترة مستقبلية. يجب أيضاً تخصيص مبالغ لأي تكاليف متوقعة غير قابلة للاسترداد، مثل التكاليف المستقبلية التي سيتكبدها المؤجر والتي لا عكن استردادها من المستأجر. ومجرد توقع استقرار التدفقات النقدية المستقبلية، أي أنه لا يمكن توقع أي تغييرات بشكل معقول من فترة إلى أخرى، فمن الطبيعي إدخال قيمة نهائية تمثل القيمة الرأسمالية للعقارات في ذلك التاريخ كتدفق نقدي نهائي لحفظ حساب كل فترة على حدة إلى الأبد.

بمجرد تحديد التدفقات النقدية الصافية لكل فترة مستقبلية، يجب تطبيق معدل الخصم. وسيكون معدل الخصم المناسب هو معدل العائد الذي يعوض المستثمر بشكل مناسب عن المخاطر أيضاً عن طريق رفع المستثمر بشكل مناسب عن المخاطر أيضاً عن طريق رفع معدل الخصم.

في النظرية المالية، عيـز غـوذج تسـعير الأصـول الرأسـمالية (CAPM) بـين مخاطـر السـوق والمخاطـر المحـددة. حيـث تؤثـر مخاطـر السـوق، المعروفـة أيضـاً بالمخاطـر النظاميـة، عـلى جميع الأصـول ولا يمكـن القضاء عليهـا مـن خـلال التنويـع. ومـع ذلـك، فـإن المخاطـر المحـددة هـي فريـدة مـن نوعهـا لـكل أصـل وبالتـالي فهـي غـير مرتبطـة بالسـوق.



ويكافئ هذا النموذج مخاطر السوق بزيادة في معدلات الخصم فقط لأنه يمكن تنويع المخاطر المحددة. ومع ذلك، تشير تعليلات المعاملات العقارية الاستثمارية إلى وجود اختلافات في المخاطر والمكافآت بطريقة لا يتوقعها نموذج تسعير الأصول الرأسمالية. والسبب الرئيس لذلك هو عدم تجانس العقارات - فلا يوجد عقاران متماثلان- حيث سيكون لكل منها ملف تعريف مخاطر فريد من نوعه نظراً لاشتقاق معدلات الخصم في التقييمات العقارية من حساب العائد الإجمالي، أو معدل الخصم «الشامل»، الذي يمثله السعر المدفوع نظراً لوجود القليل من الأدلة الموثوقة حول كيفية تسعير السوق لأنواع معينة من المخاطر.

على الرغم من أن معدل الخصم «الإجمالي» هو الشائع في التقييم العقاري، إلا أنه من المهم أيضاً فهم الأنواع المختلفة من المخاطر التي يعكسها. فقديشير تغيير كبير في أي من هذه إلى الحاجة إلى تعديل المعدل الإجمالي، أو قد تنعكس بعض أنواع المخاطر بشكل أفضل من خلال تعديل التدفقات النقدية بدلاً من محاولة عكسها في معدل الخصم. وفيما يلي الأنواع الرئيسة للمخاطر المتعلقة بالعقار:

#### معدل الاستثمار الخالي من المخاطر:

عادةً ما يكون العائد الخالي من المخاطر هو عائد الاسترداد الإجمالي على السندات الحكومية متوسطة الأجل. ولكن على مدى العقد الماضي، انخفض العائد على السندات الحكومية إلى مستويات منخفضة تاريخياً وكان في بعض الحالات سلبياً. في حين أن انخفاض العوائد على السندات الحكومية ارتبط بانخفاض عوائد أو معدلات خصم العقارات، وبالتالي ارتفاع الأسعار في العديد من الأسواق، ويرى الكثيرون بأن مفهوم المعدل الخالي من المخاطر على أساس السندات معيب الآن.

#### مخاطر السوق:

- o عدم السيولة عند البيع (مثل حجم قطعة الأرض، وأوقات المعاملات وتوافر التمويل).
  - o عدم تلبية توقعات السوق الإيجارية (النمو الإيجاري المتوقع).
    - o عدم تلبية توقعات عائد السوق (التغير في العائد المتوقع).
  - o مخاطر الاستهلاك المحلى والاقتصادي والمادي والوظيفي من خلال التغيير الهيكلي.
    - o المخاطر المرتبطة بالتغيير التشريعي مثل التغييرات في السياسة المالية.

#### مخاطر خاصة بالعقارات:

- o تخلف المستأجر عن سداد الإيجار.
- o خطر عدم تجديد أو الموافقة على عقد إيجار جديد.
  - o تكاليف الملكية والإدارة.
- o اختلاف هياكل الإيجار (مثل هيكل مراجعة الإيجار، والفترات التي يوافق فيها المؤجر على إنهاء عقد الإيجار بالكامل وتوقيع عقد آخر جديد مع مستأجر جديد).

هناك تقاطع بين عوامل الخطر وبالتالي يجب الحرص على تجنب الحساب المزدوج للمخاطر. ومن المهارسات الشائعة دمج المخاطر الخاصة بالعقارات في التدفقات النقدية، مثل عكس مخاطر الفترات المستقبلية دون دخل عند فترة البحث عن مستأجر جديد. لذلك، في حين أن مخاطر السوق مدرجة عادةً في معدل الخصم، فإن مخاطر العقارات غير السوقية تكون، حيثما أمكن، مدمجة في التدفقات النقدية.

قد تُستخدم معدلات الخصم بأساليب مختلفة في نموذج التدفقات النقدية المخصومة للعقارات، وتتضمن هذه الأساليب:

- معدل خصم واحد لكل فئة من العقارات إما عن طريق الاستخدام (المكاتب، المتاجر، إلخ)، حسب النوع الفرعي (متاجر الوحدات، مراكز التسوق، إلخ) أو حسب الموقع.
  - معدل خصم يعكس مخاطر عقار محدد أو تدفقات نقدية معينة.
- معدلات خصم مختلفة تُطبق على المكونات المختلفة للتدفقات النقدية وفقاً لمخاطرها على سبيل المثال، الإيجار التعاقدي حتى انتهاء عقد الإيجار (تعتمد المخاطر على القوة المالية للمستأجر)، والإيجار في مراجعات الإيجار المستقبلية (تعتمد المخاطر على المستأجر وتغيرات الإيجار السوقي) وإيرادات الإيجار بعد انتهاء عقد الإيجار (تعتمد المخاطر على مستأجر غير معروف، والتغيرات في ظروف السوق واحتمال الفترة التي لا يوجد فيها دخل).

لاحظ أن تصورات المستثمرين للمخاطر والتعديلات المناسبة التي يتعين إجراؤها غير مستقرة بحرور الوقت. فعلى سبيل المثال، فإن الدور المتزايد للمستثمرين الدوليين عبر أسواق العقارات يركز على نطاق أوسع من العوامل مما كان عليه الحال في الماضي. والأهم من بينها شفافية السوق، والحوكمة، والمخاطر السياسية ومخاطر العملات.



## 3.3.1 طريقة الأرباح

طريقة الأرباح هي طريقة تقييم موثوقة للعقارات المبنية المتخصصة، مثل الفنادق والمسارح والمستشفيات ودور الرعاية ومحطات الوقود وغيرها من العقارات الترفيهية التي يُصمم فيها المبنى بشكل يناسب للاستخدام من قبل نوع واحد محدد من الأعمال التجارية. وترتبط قيمة هذا العقار المبني ارتباطاً مباشراً بالدخل الذي يمكن تحقيقه من خلال نوع العمل الذي صُمم من أجله. ولا تناسب طريقة الأرباح تقييم العقارات التي تُستخدم لعدة أعمال ذات إمكانات مختلفة في الربح، مثل الأراضي الشاغرة أو محلات البيع بالتجزئة أو المكاتب أو الوحدات الصناعية.

يعتمـد مبـدأ طريقـة الأربـاح عـلى تقديـر الدخـل والنفقـات المعتـادة التـي سـيتم تكبدهـا في تشـغيل الأعـمال، باسـتثناء الإيجـار. ويقـدم الفـرق بـين الاثنـين المبلـغ المتـاح لدفـع الإيجـار وتقديـم العائـد لصاحـب الأعـمال.

بعد تحديد النوع الوحيد من الأعمال التجارية التي يمكن أن تستخدم العقارات، يجب تقدير مبالغ التداول التي يمكن تحقيقها بواسطة مشغل فعال بشكل معقول. و يتطلب ذلك معرفة مفصلة بقطاع الأعمال المعني وتحليل أعمال كافية لفهم مستويات الدخل والإنفاق المعتادة. ويجب توخي الحذر لاستبعاد القيم المتطرفة. فعلى سبيل المثال، يجب أن يستبعد من التحليل أي عمل يتفوق على أقرانه بسبب عوامل تقتصر على ذلك المشغل أو العمل الذي يُدار بطريقة سيئة. وفي حالة التداول، من الواضح أن أداء العمل في العقار محل التقييم هو مؤشر رئيس لإمكانية التداول ما لم يكن من الواضح أنه أكثر أو أقل كفاءة من المتوسط في القطاع، ولكن يجب توخي الحذر لتعديل الرقم الفعلي لأي بنود استثنائية.

غالباً ما يمكن استخدام معايير الأداء للتحليل والمقارنة، مثل الإيرادات النموذجية لكل غرفة لفئة معينة من الفنادق أو الموظفين النموذجيين وتكاليف التموين في مستشفى أو دار رعاية. ومع ذلك، يجب ألا تتجاهل هذه الميزات أي ميزات محددة للعقارات المعنية يمكن أن تؤدي إلى اختلاف الإيرادات أو النفقات عن القاعدة.

هناك عامل آخر مهم بشكل خاص للمباني أو المشاريع الجديدة وهو فهم الوقت المطلوب عادةً للمشغل لبناء الأعمال. قلة من المؤسسات الجديدة تصل إلى كامل طاقتها أو طاقتها فور الافتتاح، لذلك قد يلزم إجراء بعض التعديلات على التوقعات المالية للمرحلة المبكرة لتعكس ذلك. عندما يُتوقع أن يتغير الدخل أو المصروفات في السنوات القليلة الأولى، أو عندما يكون للأصل عمراً محدوداً، فإن ذلك ينعكس بشكل أفضل باستخدام نموذج التدفقات النقدية المخصومة، انظر 23.1 أعلاه، والذي يسمح لصافي القيمة الحالية لسلسلة من الأرقام المتغيرة تحسب لكل بند من بنود الدخل أو النفقات.

تعد الحاجة إلى معرفة جيدة بالإيرادات والنفقات لقطاع الأعمال المعني أمراً بالغ الأهمية بحيث مكن النظر بشكل حاسم في أي أرقام يقدمها المشغل الفعلى مقابل مشغلين آخرين في القطاع.

هوجب اللائحة، فإن المهمة الأكثر شيوعاً هي تقدير المبلغ الذي يمكن للمشغل العادي دفعه كإيجار. وللقيام بذلك، تُحتسب الأرباح قبل الضرائب والإهلاك والإستهلاك عن طريق خصم جميع النفقات الأخرى المتكبدة في تشغيل الأعمال من إجمالي الإيرادات. يُعرف هذا أحياناً باسم «الرصيد القابل القسمة »

يوفر الرصيد القابل للقسمة المبلغ المتاح لدفع الإيجار للبلدية (المؤجر) والعائد إلى المشغل (المستأجر) لاستثماره في المبنى والأعمال. وتمثل مصلحة المؤجر من الرصيد القابل للقسمة الإيجار السوقي. وسيختلف التقسيم بين المؤجر والمستأجر اعتماداً على المخاطر والمكافأة الخاصة بكل منهما، فمثلًا إذا كان المستأجر قد قدم بالكامل مبنى المستأجر قد استثمر بشكل كبير في تجهيز المبنى لأعماله، فإن حصته من الرصيد القابل للقسمة ستكون أعلى مما لو كان المؤجر قد قدم بالكامل مبنى مجهز. وتحدد ممارسات السوق التوزيع الأنسب في كل حالة.

#### 4.3.1 طريقة القيمة المتبقية

طريقة القيمة المتبقية هي شكل من أشكال أسلوب الدخل الذي يستخدم عادة لحساب القيمة الرأسمالية للعقارات المخصصة للتطوير أو إعادة التطوير. وفي كثير من الحالات، يمكن تقدير قيمة هذه العقارات، وخاصة الأراضي الفضاء، بشكل أكثر موثوقية باستخدام أسلوب السوق. ومع ذلك، فإن طريقة القيمة المتبقية مفيدة عندما يكون التطوير المقترح مميز أو لا يمكن مقارنته بسهولة مع العقارات الأخرى في المنطقة. وغالباً ما تكون الطريقة مفيدة في مراكز المدن، حيث تعتمد قيمة الموقع على تفاصيل التطوير المسموح بها أكثر من منطقة الموقع. ومن الأمثلة على ذلك منح الإذن لبناء برج مرتفع جداً في موقع لإنشاء «مبنى رئيس معروف» ولكن في المواقع الأخرى في المنطقة يكون الارتفاع محدوداً.

على الرغم من أن طريقة القيمة المتبقية تنتج قيمة رأسمالية للعقارات محل التقييم، فقد يكون هذا مؤشراً مفيداً للإيجار السوقي إذا كان من الممكن استخدام أسلوب السوقي. ولكن يجب توخي الحذر عند القيام بذلك كما هـو موضح لاحقاً في الدليل.



تتضمن طريقة القيمة المتبقية تقدير قيمة التطوير المكتمل ثم خصم التكاليف الإجمالية للتطوير، بما في ذلك الربح الذي سيطلبه المطور مقابل مخاطر القيام بالتطوير. ويمثل المبلغ المتبقي، من الناحية النظرية، ما سيدفعه المشارك في السوق مقابل الموقع، أي «القيمة المتبقية». وفيما يلي المدخلات المطلوبة لهذه الطريقة:

القيمة السوقية للتطوير المكتمل: ستكون هذه هي القيمة السوقية الحالية على افتراض خاص بأن التطوير قد اكتمل بالفعل. يشار إلى هذا أحياناً باسم القيمة الإجمالية للتطوير. ونظراً لاستخدام هذا المصطلح في معايير التقييم الدولية والمواد التدريبية، فإن هذا الدليل يستخدم نفس المصطلح. ويمكن تقدير القيمة الإجمالية للتطوير باستخدام طريقة مقارنة المبيعات أو طريقة رسملة الدخل أو طريقة التدفقات النقدية المخصومة أو طريقة الأرباح للعقارات المتخصصة فقط.

تكاليف البناء: قبل البدء بأي عمل بعد، سيتضمن ذلك أي أعمال تحضيرية مطلوبة قبل عقد البناء الرئيس، مثل تكاليف الحصول على التصاريح والتراخيص قانونية أو أعمال الهدم أو أعمال التجهيز خارج الموقع.

أتعاب الاستشاريون: تشمل التكاليف القانونية والمهنية المعقولة التي سيتكبدها مشارك في السوق في مراحل مختلفة حتى اكتمال المشروع.

تكاليف التسويق: إذا لم يكن هناك مشتر أو مستأجر محدد للمشروع المكتمل، فسيكون من المناسب السماح بالتكاليف المرتبطة بالتسويق، بما في ذلك أي رسوم للاستشاريين يتم تكبدها.

الجدول الزمني: مدة المشروع من تاريخ التقييم إلى التاريخ المتوقع للإنجاز الفعلي للمشروع، إلى جانب مراحل جميع التدفقات النقدية، على سبيل المثال تكاليف البناء وأتعاب الاستشاريين واستلام الدخل بعد الانتهاء.

تكاليف التمويل: قثل تكلفة التمويل للمشروع من تاريخ التقييم حتى اكتمال المشروع، ما في ذلك أي فترة مطلوبة بعد الإكمال الفعلي إما لبيع الفائدة أو تحقيق إشغال ثابت.

ربح التطوير: يجب تخصيص مبلغ لأرباح التطوير، أي العائد الذي سيطلبه المشتري لعقار التطوير في السوق لتحمل المخاطر المرتبطة بإنجاز المشروع في تاريخ التقييم. وسيشمل ذلك المخاطر التي ينطوي عليها تحقيق الدخل المتوقع أو قيمة رأس المال بعد الانتهاء الفعلي للمشروع.

معدل الخصم: من أجل الوصول إلى مؤشر لقيمة تطوير العقار في تاريخ التقييم، تتطلب طريقة القيمة المتبقية تطبيق معدل خصم على جميع التدفقات النقدية المتوقعة للداخل مطروحاً منها التدفقات النقدية المتوقعة للداخل مطروحاً منها القيمة الحالية من جميع التدفقات النقدية المتوقعة.

يحتوي هذا الافتراض البسيط على العديد من الاختلافات التفصيلية في الممارسة. وغالباً ما تستخدم برامج احتكارية لحساب القيمة المتبقية لمشروع تطوير مقترح أو مشروع قيد الإنشاء بناءاً على مدخلات المُقيَم لقيمة المشروع المكتمل، وتكاليف البناء، وأتعاب استشاريي البناء، وتكاليف التمويل، والربح المطلوب وكيف يتم كل ذلك على مراحل محرور الوقت. وهي الطريقة المعتادة التي تُحدد بها جدوى أي مشروع كبير.

تتمثل المشكلة الأساسية لطريقة القيمة المتبقية في أن قيمة الأرض المتبقية عادة ما تكون نسبة صغيرة من القيمة الإجمالية للمشروع وتكاليف استكماله، فهي حساسة للغاية للتغيرات الصغيرة نسبياً في القيمة المكتملة والتكاليف. فعلى سبيل المثال، يحكن أن تؤدي زيادة تكلفة المشروع بنسبة 10٪ إلى انخفاض بنسبة 10٪ في القيمة المتبقية. وبالتالي، فإنه يترتب على ذلك أنه كلما زادت درجة التأكد من التكاليف، كلما كان تقييم الأرض أكثر موثوقية، لذلك تُستخدمبشكل أفضل عندما تُحدد الخطط التفصيلية وتكاليف البناء للتطوير أو إعادة التطوير المقترح. ويوص، عند استخدام طريقة القيمة المتبقية، يوص بإجراء تحليل للحساسية لتوضيح التأثير على القيمة المتبقية لأي تغييرات في القيمة المكتملة للمشروع أو التكاليف المتضمنة.

على الرغم من الإشارة أعلاه إلى أن طريقة القيمة المتبقية قد تكون مفيدة لتحديد الإيجار السوقي لموقع التطوير، فإن هذا يتضمن إضافة متغير آخر إلى الحساب الكلي والذي يمكن أن يؤثر سلباً على موثوقيتها. وحيثما أمكن، يجب مراجعة الطريقة مع التقدير الناتج باستخدام أسلوب السوق.



# 4.1 أسلوب التكلفة

أسلوب التكلفة قابل للتطبيق فقط لتقدير القيمة الرأسمالية للعقار حيث تكون المباني أو الهياكل الأخرى متخصصة ولا تنتج دخلاً يُنسب مباشرة إلى ذلك الأصل. ولذلك يستخدم أسلوب التكلفة عادة عندما لا يمكن تطبيق أسلوب السوق أو الدخل. وتشملالأمثلة المباني المناسبة فقط لعملية صناعية واحدة، والمباني المتخصصة لتقديم الخدمات العامة التي لا تدر دخلاً أو مباني المرافق العامة، مثل معالجة المياه. ولذلك سيكون من النادر استخدامه للتقييمات المطلوبة بموجب اللائحة.

من المهم أيضاً ملاحظة حقيقة أن أصل العقار الذي يمكن اعتباره متخصصاً لا يعني تلقائياً أنه يجب اعتماد أسلوب التكلفة. إلى الحد الذي يمكن فيه تطبيق أسلوب التكلفة.

#### 1.4.1 تكلفة الاستبدال المهلكة

تكلفة الاستبدال المهلكة هي الطريقة التي تُستخدم عادةً لتطبيق أسلوب التكلفة على العقارات. ويفترض أسلوب التكلفة أساسًا أن المشتري لـن يدفع للأصل محل التقييم أكثر من تكلفة شراء أو إنشاء أصل يقدم نفس الأداء الوظيفي. ويترتب على ذلك أن تكلفة إنشاء أصل جديد يجب عادة تخفيضها لتعكس عوامل مثل العمر أو الكفاءة أو الوظيفة للأصل محل التقييم. تُعرف هـذه الانخفاضات باسم «الاستهلاك». إذا كان إهـلاك الأصل محل التقييم يؤدي إلى عدم قيام المشتري بإعادة إنشائه لأنه أصبح مهملاً بشكل فعلي، فقد تقتصر القيمة على قيمة الخردة أو القيمة التخريدية للمبنى أو الهياكل المثبتة بالإضافة إلى أي قيمة متبقية في الأرض لاستخدام بديل بعد خصم تكاليف التخليص وأي معالجات مطلوبة.

تتمثل الخطوة الأولى في تقدير تكلفة الاستبدال التي تستند إلى تكلفة إنشاء أصل معادل جديد وحديث. يعني مفهوم الأصل المكافئ الحديث أنه سيكون من نوع ومواصفات المبنى أو الهيكل الذي سيختاره المشتري في السوق في حالة إنشاء مبنى جديد لنفس الغرض. قد يكون هذا أصغر، وأكثر كفاءة في استخدام الطاقة، وأرخص في الصيانة أو أكثر كفاءة من العقار محل التقييم، لذا فإن تكلفة الاستبدال ليست مجرد تكلفة استبدال ما هو قائم. ثم يتم اهلاك تكلفة الاستبدال لتعكس حقيقة أن العقار محل التقييم ليس المبنى أو الهيكل الذي سيختار المشتري استبداله به.

عادة ما يتم النظر في تعديلات الاهلاك للأنواع التالية من التقادم:

- تقادم مادي.
- تقادم وظيفي.
- تقادم اقتصادی.

التقادم المادي هو أي خسارة في المنفعة ناتجة عن التدهور المادي للأصل أو مكوناته الناتج عن قِدمه والاستخدام العادي الذي ينتج عنه خسارة للقيمة. عادة ما يكون تعديل الإهلاك هو نسبة العمر الإجمالي المتوقع المهلك، والذي يُقاس من خلال أخذ عمر الأصل والعمر المتبقي المتوقع بعين الاعتبار. ومن المناسب عادةً استخدام العمر الفعال للأصل بدلاً من عمره الزمني. حيث يعكس العمر الفعال حالة الأصل وفائدته. فعلى سبيل المثال، إذا تمت عمره الفعال أقل من عمره الزمني في تاريخ التقييم أو إذا تم تجديده، فقد يكون عمره الفعال أقل من عمره النمني.

التقادم الوظيفي هو وجود تدهور في كفاءة الأصل محل التقييم يؤدي إلى فقدان القيمة مقارنة بالبديل النظري، ويمكن أن ينشأ لأحد الأسباب الآتية:

- لم يعد تصميم الأصل أو مواصفاته الأكثر ملائهة لتقديم الخدمة التي يُقصد بها الأصل في الأساس لأنه قد يكون غير ملائم أو كان هناك تعقيد في النواحي الهندسية بما ليس ضرورياً مقارنة ببديل جديد.
  - استبدال التقنية المستخدمة في الأصل.
  - مزیج من کل من العوامل المذکورة أعلاه.

التقادم الاقتصادي حيث تؤدي العوامل الخارجية للأصل محل التقييم إلى خسارة في القيمة. وتشمل الأمثلة التغييرات المعاكسة في الطلب على المنتجات أو الخدمات التي ينتجها الأصل أو الخسارة أو المواد الخام المطلوبة للعملية. قد تكون هذه العوامل خاصة بموقع معين أو قد تكون أكثر تمرساً بشكل عام في اقتصاد أكثر توسعاً.

عند استخدام طريقة تكلفة الاستبدال المهلكة، يجب توخي الحذر عند عكس القيمة المنسوبة إلى عنصر الأرض. تتطلب طريقة تكلفة الاستبدال المهلكة أن يتم تقييم جميع الأصول المترابطة، والتي قد تشمل الأراضي أو المباني أو التحسينات والمصنع الأخرى، باستخدام افتراضات متسقة، سواء كان ذلك للاستخدام الحالي أو البديل.

عـادة مـا تسـتند قيمـة الـكل عـلى قيمـة الأرض التـي سـتكون مطلوبـة للأصـل المكافـئ الجديـد. قـد يكـون ذلـك في نفـس المـكان الـذي يوجـد فيـه العقـار محـل التقييـم، ولكـن إذا لم يعـد اسـتخدام الموضـوع مناسـباً لذلـك الموقـع، فسـيكون المـكان الـذي مـن المرجـح أن يوجـد فيـه العقـار المكافـئ الحديـث.



عندما يكون من المتوقع أن تكون قيمة الأرض للاستخدام البديل أعلى بكثير من تلك المطلوبة لعقار مكافئ حديث، يلزم إتباع الإجراء الآتي:

أولاً، تقدير قيمة الكل باستخدام قيمة الأرض المطلوبة لأصل حديث معادل واستقطاعات مناسبة لاستهلاك المباني والتحسينات.

ثانياً، تقييم الأرض للاستخدام البديل باستخدام أي طريقة مناسبة، عادةً مقارنة المبيعات، انظر 1.2.1. يتم بعد ذلك تقييم المباني والتحسينات الأخرى عند الصفر ما لم يكن لبعضها قيمة للاستخدام البديل المحدد. يجب بعد ذلك إجراء خصم ليعكس تكلفة أي هدم وإصلاح الموقع الذي قد يكون مطلوباً قبل تنفيذ الاستخدام البديل.

إذا تجاوزت القيمة الأولى القيمة الثانية، فهذا عِثل القيمة السوقية. وإذا تجاوزت القيمة الثانية الأولى، فهذه هي القيمة السوقية.

# 5.1 التطبيق على أسس مختلفة للقيمة

تم توضيح الاختلافات بين الإيجار السوقي والقيمة السوقية في السياسات (القسم 2.4 والملحق (2)). باختصار، الإيجار السوقي هو القيمة المقدرة للدفع الدوري لاستخدام العقار لفترة محددة، مع بقاء مصلحة الملكية دون تغيير. القيمة السوقية هي مبلغ رأس المال المقدر الذي سيُدفع مقابل النقل الدائم لمصلحة الملكية.

تكون القيمة الرأسمالية لمصلحة البلدية مطلوبة فقط موجب اللائحة حيث يتم معاوضة الأراضي، أو إذا تم التصرف بزوائد الأراضي على النحو المحدد في المادة 3. وعلاوة على ذلك، يجب تقييم قيمة الأراضي المعاوضة وفقاً لنظام نزع الملكية كما هو منصوص عليه في المادة 6. وبالتالي فإن معظم التقييمات المطلوبة موجب اللائحة هي إيجارات سوقية.

ة ـ ت مناقشة الخصائص التي تؤثر على قيمة كل عقار في هذا القسم والتي تنطبق على تقدير الإيجار السوقي والقيمة السوقية. وتوجد هناك اعتبارات إضافية تنطبق عند تقدير الإيجار السوقي أو القيمة السوقية أيضًا وستتم مناقشتها أدناه.

# 6.1 الإيجار السوقي

يُعرف الإيجار السوقى في معايير التقييم الدولية على النحو التالى:

«المبلغ التقديري الذي على أساسه ينبغي تأجير العقار في تاريخ التقييم بين مؤجر راغب ومستأجر راغب، بشروط تأجير مناسبة، وفي إطار معاملة على أساس محايد بعد تسويق مناسب حيث يتصرف كلُّ طرف من الأطراف معرفة وحكمة دون قسر أو إجبار».

#### يجب ملاحظة النقاط التالية فيما يتعلق بهذا التعريف:

- الإيجار السوقي هو تقدير لأفضل إيجار يمكن الحصول عليه بشكل معقول من قبل المؤجر والإيجار الأكثر فائدة الذي يمكن للمستأجر الحصول عليه بشكل معقول مقابل استخدام عقار لفترة محددة. يستثني هذا الإيجار الإيجار المضخم أو المنكم سبب اعتبارات خاصة أو امتيازات يمنحها أي من الطرفين للطرف الآخر، أو أي إيجار إضافي يكون المستأجر المحدد مستعداً لدفعه لأن شغل العقار يوفر ميزة فريدة له، بمعنى آخر والتي لن تكون متاحة لأي مستأجر محتمل آخر في السوق.
- «.... في تاريخ التقييم» تعني أن الإيجار السوقي المقدر ساري المفعول في تاريخ محدد. نظراً لأن الأسواق وظروف السوق قد تتغير، فقد يكون الإيجار المقدر غير صحيح أو غير مناسب في وقت آخر.
- تعني عبارة «..... بين مؤجر راغب ومستأجر راغب « أن كلا الطرفين لديهم الدافع للاتفاق على عقد إيجار للعقار بأفضل إيجار يمكن الحصول عليه في السوق من وجهة نظرهم، بغض النظر عن هذا الإيجار. ليس أي منهما على استعداد للاستمرار في إيجار غير معقول في السوق في تاريخ التقييم. ولا يتم النظر في الظروف الحقيقية للأطراف الفعلية لأن الإيجار هو الذي سيتم الاتفاق عليه بين أي مؤجر ومستأجر في السوق.
- «..... بشروط تأجير مناسبة» تعني الشروط الشائعة لهذا النوع من العقارات في السوق ذات الصلة. وتؤثر شروط عقد الإيجار، مثل مدة العقد، وتكرار دفعات الإيجار، والمسؤوليات الخاصة بالمؤجر والمستأجر أو تكرار وطريقة تصعيد الإيجارعلى الإيجار السوقي. وتنص معايير التقييم الدولية على أنه لا ينبغي تقديم مؤشر للقيمة الإيجارية السوقية إلّا مع الإشارة إلى شروط وأحكام عقد الإيجار الأساسي الذي تم افتراضه...
- تعني عبارة «على أساس محايد» أنه لا توجد علاقة تربط الاطراف ببعض وأن كل طرف يسعى للحصول على السعر الأكثر فائدة من وحمة نظره.
- تعني عبارة «... بعد تسويق مناسب» أنه من المفترض عرض فرصة تأجير العقار في السوق بالطريقة الأنسب لجذب المستأجرين المحتملين قبل الموافقة على الإيجار. ولا تُعد مدة هذا العرض ثابتة ولكنها تختلف حسب نوع العقار وظروف السوق. «...
- «حيث يتصرف كل طرف من الأطراف معرفة وحكمة» يفترض أن كلا من المؤجر والمستأجر على علم بطبيعة وخصائص العقار الذي سيتم تأجيره، واستخداماته الفعلية والممكنة، وشروط عقد الإيجار وحالة السوق اعتبارًا من تاريخ التقييم،»...
  - «..... دون قسر أو إجبار» يثبت أن كلّ طرف من الطرفين لديه دافعٌ ورغبةٌ لإتمام المعاملة، ولكنه غير مجبر أو ملزم على إتمامها.



## أهمية شروط الإيجار

سيختلف الإيجار السوقي حسب شروط عقد الإيجار لكل عقار. تتطلب معايير التقييم الدولية أن يكون أي تقدير للإيجار السوقي مصحوباً عوشر لشروط الإيجار الهفترضة. عادة ما تكون هذه الشروط التي تُقدم عادةً في السوق لهذا النوع من العقارات ولكن لا يزال يتعين ذكرها لتجنب إساءة تفسير الإيجار السوقي. ويحكن أن تؤثر جميع شروط الإيجار التالية على الإيجار السوقي:

- تكرار وتوقيت دفعات الإيجار. يعتمد دفع الإيجارات شهرياً أو ربع سنوي أو سنوياً على ممارسات السوق لهذا النوع من العقارات. قد يؤثر أي خروج عن فترات الدفع المعتادة على الإيجار السوقى إذا كان يعطى ميزة للمؤجر أو المستأجر.
- طول عقد الإيجار. بالنسبة لبعض أنواع العقارات، سيفضل المستأجرون عقد إيجار قصير لأنه يعطي المرونة وليس التزاماً طويل الأجل. ومع ذلك، عندما يُطلب من المستأجرين يفضلون عقد إيجار أطول بكثير للسماح عندما يُطلب من المستأجرين يفضلون عقد إيجار أطول بكثير للسماح لهم بالحصول على عائد على استثماراتهم.
- تكرار وطريقة أي تصعيد في الإيجار. يفضل المستأجر بشكل عام إصلاح الإيجارات لأطول فترة ممكنة، لذلك غالباً ما تؤدي الفواصل الزمنية الطويلة بين التصعيد إلى زيادة الإيجار السوقي الأولي. إذا حدد مبلغ أي تصعيد مستقبلي رقم أقل من توقعات السوق للنمو المستقبلي، سوف عيل إلى زيادة الإيجار السوقي الأولي أو يكون له تأثير معاكس إذا اعتبره المستأجرون أنه يعرضهم لدفع رقم أعلى من الإيجار السوقي في المستقبل.
- الطرف المسؤول عن الإصلاح والصيانة. بينها في عقود الإيجار الممنوحة من قبل البلدية، يكون المستأجر عادةً مسؤولاً عن جميع الإصلاحات، والصيانة، إلا أن هذا ليس هو الحال دامًا، خاصةً بالنسبة لعقود الإيجار الأقصر أجلاً للمباني القديمة. إذا تحمل المؤجر مسؤولية بعض الإصلاحات، فقد يؤدي ذلك إلى زيادة الإيجار السوقي.
- المسؤولية عن المصاريف الأخرى، مثل الضرائب والتأمين. في حين أن مسؤولية المستأجر بشكل عام، فإن هذا ليس هو الحال دائماً، لذلك يجب ذكره في كل حالة.
- أي التزامات خاصة، مثل إنشاء مبنى محدد في تاريخ محدد. وهذا شائع عندما تُنح عقود الإيجار للأراضي الخالية من أجل التطوير. ويؤثر طول الفترة الزمنية المسموح بها للبناء قبل تطبيق أي عقوبة أو إذا تم تخفيض مدفوعات الإيجار أو تأجيلها خلال هذه الفترة على الإيجار السوقي.

#### 7.1 القيمة السوقية

يتضمن تقدير القيمة السوقية اعتباراً إضافياً رئيساً واحداً من تقدير الإيجار السوقي،وهو سنوات الشراء الفعلية أو الضمنية كما هـو موضح في 1.3.1. مـن هـذا الدليـل. حتى إذا استُخدمت طريقـة مقارنـة المبيعـات وكان هنـاك دليـل عـلى المعامـلات مـن عمليـات نقـل ملكيـة أخـرى مماثلـة تسـمح بتحديـد السـعر لـكل مـتر مربـع، فـإن السـعر المدفـوع في أي معاملـة رأسـمالية سـيعكس العائـد المتوقع مـن قبـل المشـاركين في السـوق.

إذا كان هناك دخل قابل للتحديد سيحصل عليه المالك، فسيكون هذا العائد صريحاً ويمكن حساب معدل الخصم أو سنوات الشراء. حتى في الحالات التي لا يوجد فيها دخل محدد، من الناحية المالية لا يزال من الممكن قياس فوائد الملكية لفترة زمنية محددة، سنوياً مثلًا، في الإيجار الذي توفره الملكية. ومع ذلك، لا تقل أهمية عن آراء المشاركين في السوق حول مستقبل العقار. فإذا اعتبر المشاركون في السوق أنه من المرجح أن تزداد الفوائد السنوية للملكية في المستقبل، فإن السعر الذي سيدفعونه سيكون أعلى مما لو اعتبروا أن الفوائد ستنخفض بالقيمة الحقيقية، لأن الطلب سينخفض أو لأن المباني أصبحت قد عن آراء كلفة للصيانة مثلاً. في حين أن توقع المنافع المستقبلية قد لا يُذكر دامًا صراحةً من الناحية المالية، إلا أنه لا يزال ضمنياً في القيمة السوقية.

هذا التوقع للعائدات والمزايا المستقبلية متأصل في السعر المدفوع لأي نقل ملكية وسيختلف من عقار إلى آخر. ويجب أن تأخذ أي مقارنة بين الأسعار المتفق عليها في المعاملات الفعلية والعقارات محل التقييم العوامل التي يمكن أن تؤثر على السعر المدفوع والتي لا تعتبر جزءاً من تقدير القيمة السوقية.

- إذا كان للعقار دخل إيجاري أو كان شاغراً ولكن يُعتزم تأجيره لتحقيق دخل، فسيكون ضمان الدخل بمرور الوقت عاملاً مهماً. إذا كان الدخل مضموناً لأن عقد الإيجار لفترة طويلة ومع وجود مستأجر سليم مالياً، فسيكون السعر المدفوع أعلى من سعر عقار مشابه مؤجر لفترة قصيرة فقط أو إذا كان هناك خطر من أن المستأجر قد يكون غير قادر على الحفاظ على مدفوعات الإيجار.
- الآفاق طويلة المدى للعقار، على سبيل المثال إذا كان من المحتمل أن تتغير طبيعة المنطقة المحيطة، ومدى سرعة تقادم المباني وإمكانية تكييف المبنى لاستخدامات أخرى.

القسم الثاني: تقييم الأراضي





## 1.2 الطرق القابلة للتطبيق

يمكن تقييم الأراضي لأي استخدام تجاري أو صناعي باستخدام اثنين من الطرق الرئيسة المعترف بها الموضحة في السياسات، وهي أسلوب السوق وأسلوب الدخل. والطرق المحددة هي طريقة مقارنة المبيعات وطريقة القيمة المتبقية كما هو موضح في الأقسام 1.2.1 و4.3.1. وقد يكون استخدام كلتا الطريقتين مناسباً في بعض الحالات، على سبيل المثال، قد يتم التحقق من القيمة المشار إليها باستخدام طريقة القيمة المتبقية مقابل القيمة لكل متر مربع من المواقع المخرى التي لا يمكن مقارنتها لمعرفة ما إذا كانت تقع ضمن نطاق معقول عندما تؤخذ الاختلافات بين المواقع في الاعتبار.

## طريقة مقارنة المبيعات

عندما يكون الاستخدام المقصود وشكل التطوير على الأرض مشابهاً للأراضي الأخرى التي يوجد بها دليل على المعاملات، فإن طريقة مقارنة المبيعات هي عادةً الأكثر موثوقية. ومع ذلك، عندما يكون شكل التطوير فريداً بالنسبة لذلك الموقع، يصبح الدخل الذي يمكن تحقيقه من هذا التطوير دليلاً أفضل لقيمة الأرض. في هذه الظروف، يقدم استخدام طريقة القيمة المتبقية مؤشراً أفضل للقيمة.

يتضمن تطبيق طريقة مقارنة المبيعات إجراء مقارنات بين الأرض محل التقييم والأرض المماثلة التي تم بيعها أو تأجيرها مؤخراً. ولبدء المقارنة، يجب معرفة حجم الأرض الخاضعة للمعاملة وكذلك السعر أو الإيجار،وهذا يتيح وضع سعر للمتر المربع.

بعد تحديد سعر المتر المربع لكل موقع من المواقع المشابهة، يجب إجراء عملية مقارنة، حيث تُحدد الاختلافات في خصائص كل موقع مماثل والعقار محل التقييم. وتشمل الخصائص التي يمكن أن تؤثر على قيمة مساحة الأرض ما يلي:

الموقع: ستكون الأرض القريبة من وسائل النقل مثل الطرق الرئيسة أو في وسط المدينة أكثر قيمة من الأرض في مكان بعيد. وللاستخدامات مثل البيع بالتجزئة أو المكاتب، يمكن أن تكون عوامل الموقع الأخرى التي تؤثر على القيمة هي القرب من الأعمال التكميلية أو حتى المنافسة. بالنسبة للأراضي الصناعية، فإن قرب الموارد أو الإمدادات أو توافر العمالة الماهرة بشكل مناسب يمكن أن يؤثر أيضاً على القيمة.

الاستخدام أو الاستخدامات المسموح بها قانونياً: ستجذب بعض الاستخدامات قيمة أعلى من غيرها. وإذا كانت هناك قيود كبيرة على استخدام الأرض، فسيؤدي ذلك إلى انخفاض القيمة.

نوع التطوير المسموح به: سيؤثر شكل البناء وكثافة التطوير المسموح به على قيمة الأرض. سيكون الموقع الذي يحتوي على طابق أرضيًا أعلى مسموح به الموقع الذي يمكن بناء برج طويل عليه سيكون عادةً أكثر قيمة من بناء برج طويل عليه سيكون عادةً أكثر قيمة من نفس المجم حيث يكون الحد الأقصى الارتفاع المسموح به هو بضعة طوابق فقط.

الخصائص المادية: سيؤثر حجم وشكل الأرض على القيمة. فعلى سبيل المثال، قد يكون من الصعب استخدام قطعة أرض غير منتظمة الشكل بكفاءة مقارنة بقطعة أرض مستطيلة الشكل. قد يكون لقطعة أرض صغيرة سعر متر مربع أعلى من سعر قطعة أرض أكبر بكثير. كما ستؤثر العوامل مثل ما إذا كانت الأرض مائلة أو مسطحة على القيمة.

**حالة الأرض**: إذا كانت قدرة تحمل الأرض ضعيفة أو كانت ملوثة باستخدام سابق، فسيكون لذلك تأثير سلبي على القيمة.

كل هذه أمور يجب أخذها في الاعتبار حيث يمكن لأي منها أن تؤثر على السعر أو الإيجار المدفوع في معاملة أخرى أو يكون لها تأثير على قيمة الأرض محل التقييم.

يشمل الملحق (1) أمثلة حول كيفية تطبيق طريقة مقارنة المبيعات على الأراضي.



#### طريقة القيمة المتبقية

طريقة القيمة المتبقية موضحة في 4.3.1. باختصار، إنها طريقة لتقييم الأرض مع إمكانية التطوير من خلال خصم جميع التكاليف التي ينطوي عليها إنشاء هذا التطوير من القيمة المكتملة للتطوير.

يمكن أن تكون طريقة القيمة المتبقية معقدة، خاصة إذا استخدمت لتقدير الإيجار السوقي للأرض. يتطلب حساب العديد من المدخلات ويمكن أن تكون النتيجة حساسة للغاية للتغيرات الصغيرة في بعض هذه المدخلات. حيثما يمكن العثور على دليل على الإيجارات المدفوعة مقابل الأرض والتي يمكن استخدامها في تطوير مماثل، فمن الأفضل استخدام طريقة مقارنة المبيعات. ومع ذلك، عندما تُستخدام الأرض لتطوير مبنى متخصص أو غير مطابق للتطورات الأخرى في الحي، تكون أحياناً الطريقة الوحيدة التي يمكن استخدامها. يعد استخدامه أكثر شيوعاً في مواقع وسط المدينة حيث يمكن أن يكون هناك اختلافات كبيرة بين نوع التطوير المسموح به أو الممكن، في مواقع مختلفة على مقربة، على سبيل المثال من حيث الارتفاع المسموح به أو كثافة المبانى الجديدة.

لاستخدام طريقة القيمة المتبقية لتقدير الإيجار السوقى من أجل تطوير الأرض، يلزم ما يلى:

- القيمة الإجمالية للتطوير هذه هي القيمة السوقية لمصلحة البلدية على افتراض أن المشروع المقترح قد اكتمل. يمكن القيام بذلك باستخدام طريقة مقارنة المبيعات أو طريقة رسملة الدخل أو طريقة التدفقات النقدية المخصومة، اعتماداً على أنواع العقارات المخطط لها.
- التكاليف الفعلية أو المقدرة للمشروع هما في ذلك البناء والرسوم والتمويل ومخصص للربح أو العائد على تلك التكاليف التي يتوقعها المطور في السوق.
- ستكون القيمة الإجمالية للأرض هي القيمة الإجمالية للتطوير مطروحاً منها التكاليف، ومن هذا يمكن حساب القيمة السوقية للأرض. ثم يلزم إجراء عملية تقييم أخرى لتقدير الإيجار السوقي، والذي يمكن إجراؤه من خلال تطبيق طريقة رسملة الدخل «العكسية» أو طريقة التدفقات النقدية المخصومة.

وهناك اعتبار آخر هو النطاق الزمني المقدر للمشروع. بالنسبة للمشروع واسع النطاق، سيكون الوقت المستغرق لإكماله كبيراً، وفي هذه الحالات يجب تخصيص بدل في حساب التوقيت المتوقع لجميع التدفقات النقدية الخارجة والتدفقات الداخلة عن طريق تطبيق طريقة التدفقات النقدية ليس فقط لحساب القيمة الإجمالية للتطوير ولكن للمشروع بأكمله.

• جميع المتغيرات التي تسببها هذه التعقيدات هي السبب في ضرورة تطبيق طريقة القيمة المتبقية فقط من أجل حساب الإيجار السوقي للأرض عندما لا يوجد دليل ذي صلة مكن استخدامه لتطبيق طريقة مقارنة المبيعات، ويوجد شرح لتطبيق طريقة القيمة المتبقية في الملحق (2).

القسم الثالث: <mark>تقييم العقارات المبنية</mark>





يتناول هذا القسم الطرق المناسبة لتقييم الأنواع المختلفة من العقارات المبنية التي تمتلكها عادةً البلديات. تقييم العقارات المبنية مطلوب بموجب اللائحة عندما يكون من الضروري إدراج قيمة المباني في تجديد عقد الإيجار أو تمديده.

تمت مناقشة الطريقة أو الطرق الأكثر ملاءمة لاستخدامها جنباً إلى جنب مع الإرشادات حول كيفية تطبيقهاعلى كل نوع من أنواع العقارات المبينة في هذا القسم. كما ستُقدم قائمة بالعوامل الرئيسة التي ستؤثر على الإيجار السوقي لكل نوع من العقارات. وقد تكون اعتبارات وطرق التقييم المحددة لأنواع العقارات المختلفة ذات صلة بتقدير القيمة الإجمالية للأراضي لمشروع جديد مقترح إذا استُخدمت طريقة القيمة المتبقية لتقدير قيمة الأرض الفضاء، انظر القسم الثاني.

# 1.3 عقارات البيع بالتجزئة

بالنسبة إلى استخدامات البيع بالتجزئة، عادةً ما تكون طريقة مقارنة المبيعات هي الطريقة الأنسب لتقدير الإيجار السوقي، على الرغم من أنه بالنسبة لأنسب لتقدير الإيجار السوقي، على الرغم من أنه بالنسبة لأنواع معينة من عقارات البيع بالتجزئة المتخصصة المناسبة لنوع واحد فقط من الأعمال، فإنه يمكن استخدام «طريقة الأرباح» الموصوفة في 1.3. في بعض مراكز البيع بالتجزئة التي يديرها مالك واحد، أصبحت «عائدات تشغيل الإيجار» أكثر شيوعاً. يُطلب من المستأجرين الإفصاح عن حجم المبيعات المتولد كل عام وتدفع نسبة مئوية منها، بالإضافة إلى الإيجار الأساسي.

يتطلب تطبيق طريقة مقارنة المبيعات على عقارات البيع بالتجزئة معرفة مساحات الأرضية لأجزاء مختلفة من العقار محل التقييم وأي عقار مستخدم للمقارنة.

#### عادةً ما تكون هذه الأجزاء المختلفة:

- ، المساحة المخصصة للبيع. إذا كان مسطح هذه المساحة أكثر من طابق واحد، فيجب تسجيل مساحات المسطح لكل طابق بشكل منفصل.
  - مناطق خدمات الموظفين وأي مناطق للمكاتب الخلفية.

السبب وراء أهمية تقسيم كل طابق أرضي داخل مبنى البيع بالتجزئة هـو أن معظـم تجـار التجزئـة عـادة مـا يضعـون قيمـة أعـلى عـلى مسـطحات البيـع في الطابـق الأرضي ولكنهـم يعتـبرون أي قبـو أو مناطـق طابـق علـوي أقـل طلبًـا.

عادةً ما يكون المبنى الذي تبلغ مساحته 1,000 متر مربع من مسطحات البيع عى مستوى الطابق الأرضي مرغوباً فيه أكثر لمتاجر التجزئة من مبنى بمساحة مبيعات تبلغ 1,000 متر مربع مقسمة عى طوابق متعددة.

ويزيد التصميم المنتظم والمتناسب من القيمة حيث يقدم لبائع التجزئة أقصى قدر من المرونة من ناحية تخطيط واجهات العرض وممرات الحركة حول منطقة المبيعات. ومن المهم وجود واجهة بارزة، في مواقع وسط المدينة، للأماكن التي توجد بها «حركة مشاة» عالية من العملاء المحتملين. ولهذا السبب، فإن العقارات ذات «نسبة الواجهة إلى العمق» الجيدة ستكون أكثر قيمة من تلك الموجودة في نفس المنطقة الضيقة والعميقة. يمكن أن تكون الوحدات ذات الواجهات على ناصية أكثر قيمة أيضاً. عادةً ما تُقيم المساحات الإضافية مثل مساحة التخزين وضيافة الموظفين والمكاتب بسعر أقل من منطقة المبيعات.

لذلك، هناك حاجة إلى معلومات حول تخطيط ونوع الضيافة داخل مبنى البيع بالتجزئة، إما لتحليل دليل المعاملات الأخرى أو لتطبيق السعر المناسب لكل متر مربع على العقار محل التقييم بشكل صحيح.

يمكن أن تختلف قيمة مبنى البيع بالتجزئة أيضاً بشكل كبير للأسباب المذكورة أدناه:

- الموقع: هناك اختلافات كبيرة في القيمة بين العقارات التي تقع على مسافة قصيرة من بعضها البعض، لذلك من المهم تحليل الموقع الدقيق. سيعتمد الموقع الأمثل على نوع أو استخدام البيع بالتجزئة. سيكون لوحدة البيع بالتجزئة أعلى قيمة إذا كانت في مناطق التجمّع التي تضم أكبر عدد من العملاء المحتملين لهذا النشاط التجاري. وسيتأثر ذلك بعدد المتاجر الأخرى في المنطقة وقرب تجار التجزئة الذين يجذبون أعداداً كبيرة من المتسوقين. كما يؤثر المظهر الاجتماعي والاقتصادي للمنطقة أيضاً على الإيجارات. فمتاجر الخصومات ذات الهامش المنخفض التي توجد عادة في المناطق ذات الدخل المنخفض ستدفع إيجارات أقل من متاجر التجزئة للسلع الفاخرة ذات الهامش المرتفع في منطقة ذات متوسط دخل مرتفع.
- إمكانية الوصول: عادة ما تتمتع مراكز المدن بإمكانية وصول جيدة لوسائل النقل العام والخاص، ولكن القرب من مراكز النقل ومواقف السيارات يمكن أن يؤثر أيضاً على تدفق المتسوقين المحتملين. بالنسبة للتجزئة الكبيرة خارج المدينة، يصبح توفر مواقف السيارات الكافية والقرب من الطرق الرئيسة تأثيراً أكثر أهمية على القيمة.
- البناء والتشييد: البناء الذي يسمح بالتغييرات الداخلية واستبدال واجهات المتاجر دون تعديلات كبيرة ستكون له الأفضلية من قبل معظم الشاغلين وبالتالي يكون أكثر قيمة.
  - العمر: سيكون المبنى الحديث الذي يسهل صيانته والكفاءة في استخدام الطاقة أكثر قيمة من المباني القديمة.



لذلك من المهم تسجيل المعلومات حول كل هذه العوامل المتغيرة عند تقييم إيجار عقار مخصص للبيع بالتجزئة أو تسجيل بيانات المعاملات التي يمكن استخدامها كدليل. وهذا يضمن مقارنة ما شابه بالمثل، ولإجراء التعديلات المناسبة على معدل المتر المربع المطبق على أجزاء مختلفة من مبنى مخصص للبيع بالتجزئة.

ويُقدم الملحق (1) مثالاً على تطبيق طريقة مقارنة المبيعات على عقار لبيع التجزئة.

# 2.3 العقارات المكتبية

يتناول هذا القسم تقييم المباني المكتبية المبنية لهذا الغرض فقط. وتُقيم المكاتب التابعة للاستخدامات الأخرى، مثلاً في الطوابق العليا من عقار مخصص للبيع بالتجزئة أو مبنى إداري في مصنع، كجزء من الاستخدام السائد.

طريقة مقارنة المبيعات هي الأنسب لتقدير الإيجار السوقي للمكاتب. تؤثر جميع العوامل التالية على القيمة ويجب أخذها في الاعتبار عند إجراء مقارنات بين الإيجارات المدفوعة لمباني المكاتب أو أماكن الإقامة الأخرى والعقارات محل التقييم:

- الموقع: على الرغم من أن هناك حساسية أقل للموقع مقارنة بالعقارات المخصصة للبيع بالتجزئة لأن شاغلي المكاتب لا يحتاجون إلى جذب العملاء المحتملين إلى مبانيهم، إلا أن الموقع لا يزال عاملاً مهماً. وليس من المستغرب في مراكز المدن العثور على أعلى القيم في مجموعات من أنواع الأعمال المتشابهة أو التكميلية، مثل المراكز المالية في أجزاء من المدن الكبيرة مثل نيويورك ولندن وهونج كونج. وتاريخياً، يرجع هذا إلى أن مثل هذه التجمعات أو المحاور تسهل التعامل وجهاً لوجه، كما تجذب مجموعة من الموظفين المتخصصين بشكل مناسب. ومع أن العلول التقنية قد تقلل من فائدة وجود الموظفين المتخصصين في القطاع قريبين من بعضهم البعض لأن الكثير من الأعمال المكتبية يمكن أن تتم بكفاءة من أي مكان، إلا أن العديد من شاغلي المكاتب يفضلون أن يكون لهم وجود مادي في المناطق التي ترتبط بقطاع أعمالهم. وتعتبر قيمة المكاتب الموجودة على أطراف المدينة أو خارج مواقع المدينة، على الرغم من أن إمكانية الوصول إلى الطرق الجيدة ووسائل النقل العام الأخرى لا تزال تمثل اعتباراً مهماً.
- إمكانية الوصول: في وسط المدينة، سيكون قرب العقار من محطات النقل الرئيسة، للسماح بسهولة وصول العاملين، اعتباراً مهماً. في أطراف المدينة أو خارج مواقع المدينة، سيكون القرب من وسائل النقل مهماً أيضاً ولكن مع زيادة التركيز على الطرق والطرق السريعة والمراكز المحلية للسكان والمرافق التكميلية.
- التصميم: في المواقع الرئيسة بوسط المدينة، يكون بعض الشاغلين على استعداد لدفع إيجار إضافي لتصميم استثنائي أو غير عادي لمبنى المكاتب إذا كان ذلك يعزز مكانة أعمالهم، ولكن في حالات أخرى، تكون الوظيفة والكفاءة أكثر تقديراً من قبل غالبية شاغلي الوحدات العقادية.
- البناء والتشييد: سيكون لمعظم مباني المكاتب الحديثة بنية أساسية مماثلة وتوفر بشكل أساسي مناطق مكتبية ذات مخطط مفتوح يمكن تقسيمها لتناسب المتطلبات المختلفة لشاغل الوحدة العقارية. كما تُجهز بأرضيات مرتفعة لكابلات الاتصالات ونظام تكييف هواء متكامل. كما ستكون المباني القديمة التى لا توفر بعض هذه المرافق أقل قيمة.
- العمر والأثر البيئي: سيكون المبنى الحديث الذي يسهل صيانته وكفاءة الطاقة أكثر قيمة من المباني القديمة. يلتزم العديد من شاغلي المكاتب الكبيرة الآن بالسياسات البيئية، والاجتماعية والحوكمة التي تشمل ضمان أن تكون المباني التي يشغلونها فعالة وصديقة للبيئة قدر الإمكان، مما يركز الطلب على أحدث المباني. كان هذا التقادم الفني والوظيفي مهماً في المكاتب على مدار الثلاثين عاماً الماضية، حيث تم هدم العديد من المباني المكتبية في الثمانينيات التي قد تكون في حالة جيدة أو تحويلها إلى استخدامات أخرى مثل السكن.

ويشمل الملحق (2) شرحًا لكيفية تطبيق طريقة مقارنة المبيعات على مبنى إداري.

# 3.3 العقارات الصناعية واللوجستية

العديد من العقارات الصناعية واللوجستية التقليدية التي بُنيت خلال الأربعين عاماً الماضية هي من الإنشاءات الأساسية المهاثلة مع إطارات لدعم السقف والتي توفر مناطق عمل أو تخزين. ووفقاً للوائح التخطيط المحلية، عكن أيضاً تبادل العديد من الاستخدامات الصناعية واللوجستية. ونظراً للوجود درجة تشابه أعلى من بعض أنواع العقارات الأخرى، فإن أنسب طريقة للتقييم هي مقارنة المبيعات.

الاستثناءات القليلة هي الأماكن التي تكون فيها المباني عالية التخصص وستكون مناسبة فقط لنوع واحد من العمليات الصناعية. قد تكون الطرق الأخرى مناسبة لهذه، مثل طريقة الأرباح. ومع ذلك، حتى إذا تم إنشاء مصنع متخصص على أرض خاصة بالبلدية، فعادة ما يتم منح المستأجر عقد إيجار طويل من أجل استهلاك الاستثمار الأولي. نظراً لأن عمليات التصنيع المتخصصة عادة ما تحتوي على درجة عالية من التقادم التقني والاقتصادي، فمن غير المرجح أن يكون لمثل هذه المرافق قيمة كبيرة في تجديد عقد الإيجار أو تحديده. بالنسبة لبعض المصانع، على سبيل المثال أولئك الذين يعملون في الصناعات الدوائية أو الكيميائية، قد يكون من الصعب بعد ذلك تحديد ما هو مبنى وما هو المصنع أو المعدات - على سبيل المثال، المساحات الفراغية المتخصصة ومعدات البناء المطلوبة للغرف الصيدلانية النظيفة. نظراً لأن الحالات التي يكون فيها تقييم العقارات المتخصصة نادرة، وعندما تنشأ فإنها تتطلب مدخلات متخصصة، لم يتم تناولها في هذا الدليل.



تشمل العوامل التي يجب مراعاتها عند مقارنة العقارات باستخدام طريقة مقارنة المبيعات ما يلي:

- الموقع: ستكون أهم الاعتبارات لشاغلي العقارات الصناعية أو اللوجيستية هي قربها من وسائل النقل الجيدة، والسكان المحليين الذين يتمتعون بالمهارات المطلوبة وحيث من غير المحتمل أن تقيد الاستخدامات المجاورة أو تحد من عملياتهم، على سبيل المثال عن طريق منع العمليات الليلية. عامل آخر يمكن أن يكون مهماً لبعض الشاغلين هو قرب الموردين أو العملاء، أو من الموارد المطلوبة لعملياتهم. بالنسبة لبعض أنواع العمليات الصناعية، من الضروري توافر إمدادات كهربائية كبيرة أو خدمات أخرى.
- إمكانية الوصول: كما هو الحال مع الأنواع الأخرى من استخدام الأعمال التجارية، يعد الوصول إلى شبكات الطرق المحلية والوطنية أحد الاعتبارات المهمة للمحتلين. هذا هو الحال بشكل خاص مع مشغلي الخدمات اللوجستية حيث مكن أن يؤدي التواجد على بعد بضع كيلومترات فقط من موقع مثالي لاستلام البضائع من الموردين وتوزيعها على العملاء إلى زيادة تكاليف التشغيل بشكل كبير، مما يجعل العقار أقل قيمة.
- كثافة الموقع: أحد الاعتبارات الهامة، خاصة لمشغلي الخدمات اللوجستية، هو مقدار المساحة المفتوحة حول المبنى للسماح بوقوف الشاحنات والمركبات الأخرى والسماح بتدفق فعال لحركة المرور والبضائع حول الموقع. تحتاج بعض عمليات التصنيع أيضاً إلى التخزين المفتوح. عادةً ما تعتبر نسبة مساحة البناء إلى مساحة الموقع التي تزيد عن 40٪ غير مرغوب فيها، على الرغم من أن بعض مشغلي الخدمات اللوجستية يفضلون أن تكون النسبة منخفضة تصل إلى 20٪.
- التصميم: سيحتاج عدد قليل من شاغلي المباني الصناعية أو اللوجستية، أو سيكونون مستعدين للدفع مقابل أي شيء بخلاف التصميم الوظيفي والمرن. والمتغيرات الرئيسة هي الارتفاع الفعال للطنف وعرض الفسحات بين الأعمدة. ومع ذلك، بمجرد الوصول إلى ارتفاع داخلي واضح يبلغ حوالي 6 أمتار بجانب امتداد متناسب لكل فسحة بين عمودين، لا يؤدي الارتفاع الإضافي وعرض الفسحة بين العمودين دائماً إلى زيادة القيمة. في حين أن بعض مشغلي الخدمات اللوجستية سيطلبون مبانٍ شاهقة للسماح لهم بتكديس البضائع بشكل أعلى، ما لم يكن لدى المشغل الصناعي عملية أو منتج يحتاج إلى ارتفاع إضافي، فإن الحجم الإضافي عثل نفقة وليس منفعة.
- البناء والتشييد: سيكون لمعظم المباني الصناعية واللوجستية الحديثة نفس شهرة البوابة مع الكسوة الخارجية. عادة ما يكون عزل الجدران والسقف في المباني القديمة أقل كفاءة، وكانت المواد المحتوية على الأسبستوس شائعة الاستخدام في التكسية. تعد أنظمة الكسوة الحديثة أكثر كفاءة وأسهل في الصيانة وبالتالي فهي أكثر قيمة. أحد العوامل الرئيسة التي تؤثر على قيمة المباني هو سعة التحميل على الأرضية، والتي تُقاس عادةً بالكيلو نيوتن (KN) لكل متر مربع. بالنسبة للمباني اللوجستية التي يبلغ ارتفاعها الداخلي 10 أمتار، فإن الحد الأدنى النموذجي لسعة التحميل الأرضية المطلوبة هو 50 كيلو نيوتن متر مربع. عادةً ما يرغب مشغلو الخدمات اللوجستية في تثبيت أنظمة الأرفف لاستخدام ارتفاع المبنى، وبالتالي فإن تساوي الأرضية عامل يؤثر على القيمة مثل سعة التحميل.
- العمر: نظراً لأن معظم المباني الصناعية أو اللوجيستية التي تم تشييدها في الأربعين عاماً الماضية لها تصميم يمكن أن يستوعب نطاقاً واسعاً من أنواع مختلفة من العمليات، فإنها لا تعاني من نفس درجة التقادم الوظيفي مثل بعض أنواع المباني الأخرى. ومع ذلك، قد تكون المباني القديمة في مواقع لم تعد مفضلة من قبل الشاغلين الحاليين، ومن شبه المؤكد أن صيانتها وتشغيلها سيكون أكثر تكلفة مما سيؤثر سلباً على قيمتها.

#### 4.3 الفنادق وعقارات الضيافة

إذا كانت المباني مصممة ومناسبة فقط لنوع معين من الأعمال التجارية، مثل فندق أو مطاعم في مبانٍ غير معتادة، فإن أسلوب طريقة الأرباح الموصوف في مبانٍ غير معتادة، فإن أسلوب طريقة الأرباح الموصوف في 1.3.3 قد يعطي مؤشراً أكثر موثوقية للقيمة. في حين أنه قد تكون هناك مبيعات لعقارات أخرى مماثلة قد توحي بإمكانية استخدام طريقة مقارنة المبيعات، نظراً للطبيعة المتخصصة للمباني، سيكون من غير المعتاد أن يكون هناك العديد من الخصائص المتسابهة بدرجة كافية لجعل استخدام هذه الطريقة موثوقاً به. ومع ذلك، كلما تم استخدام طريقة الأرباح، فمن الممارسات الجيدة إجراء تدقيق متقاطع للمقارنة مع أي مقاييس متاحة تم الحصول عليها من معاملات العقارات الأخرى في القطاع.

مثل الأنواع الأخرى من العقارات التجارية، فإن الخصائص التي ستؤثر على القيمة هي الموقع، وإمكانية الوصول، والتصميم، والبناء والتشييد والعمر. ومع ذلك، عند تطبيق طريقة الأرباح، فإن تأثير هذه الخصائص سيكون على الدخل والنفقات المقدرة لعمل نموذجي في المهنة التي يجب مراعاتها. من الواضح أن الموقع وإمكانية الوصول سيؤثران على الدخل لأنه كلما كان ذلك أفضل كلما زاد العدد المحتمل للعملاء. قد يكون التصميم هو الذي يعزز الدخل إذا جعل العقار متميزاً عن المنافسين المحتملين، لكن التصميمات المختلفة قد يكون لها تكاليف تشغيل مختلفة تماماً. ستنعكس الاختلافات في التصميم أيضاً في نفقات الصيانة والتشغيل، وكذلك عمر المباني.

إذا كان هناك عمل تجاري عند استغلال العقار، فإن نقطة البداية لطريقة الأرباح هي فحص حسابات التشغيل الفعلية. يجب النظر في هذه الأمور بشكل نقدي وعدم قبولها ببساطة على أنها ممثلة للأرقام التي سيحققها أي مشغل ذو كفاءة متوسطة. يمكن أن يختلف دخل ونفقات المشغل الفردي أيضاً من سنة إلى أخرى إذا كانت هناك أحداث غير طبيعية. على سبيل المثال، قد يكون حدث محلي قصير الأجل قد أدى إلى زيادة الدخل أعلى من المعتاد، أو رجا تم إنفاق المزيد على الإصلاحات والصيانة أكثر من المعتاد. لذلك من المهم أن يسعى المُقْيَم إلى الحصول على حسابات من الشاغل تمتد لعدد من السنوات ولديه أيضاً معرفة بالدخل والنفقات المعتادة للقطاع.



بالنسبة للفنادق، فإن مقياس الأداء المستخدم عى نطاق واسع والمعترف به دولياً هـو العائد لـكل غرفة متاحة (RevPAR) والـذي يتم حسابه بـضرب متوسط سعر الغرفة اليومي للفندق في معدل الإشغال. يوفر تدقيقاً متقاطعاً مفيدًا لمعرفة ما إذا كانت الإيرادات الفعلية أو المقدرة للفندق متوافقة مع الفنادق الأخرى في القطاع. هناك مصادر مختلفة لبيانات العائد لـكل غرفة متاحة في المملكة العربية السعودية لمعظم سلاسل الفنادق ذات العلامات التجارية الكبرى، هما في ذلك مركز المعلومات والأبحاث السياحية وخدمات الاشراك الأخرى المتاحة تجارياً.
يتم تقديم مثال بسيط لطريقة الأرباح المطبقة على أحد الفنادق في الملحق (2).

## 5.3 المستشفيات والعيادات

يقدم هذا الدليل إرشادات حول تقييم مستشفيات، وعيادات ومختبرات القطاع الخاص المطورة على أراضي مملوكة للبلدية، والتي تخضع للوائح. تعود ملكية المستشفيات والعيادات العامة والحكومية، بما في ذلك الأرض التي تم تشييدها عليها، لوزارة الصحة، وبالتالي فهي خارج نطاق اللائحة وهذا الدليل. باستثناء أنواع معينة من العيادات حيث يمكن استيعاب غرف الاستشارات في مبانٍ على طراز المكاتب، فإن معظم العقارات المبنية في هذا القطاع ستكون عالية التخصص وقد تكون أيضاً في مواقع مخصصة لهذا الغرض. وبالتالي، فإن طريقة اختبار الأرباح كما هو موضح 3.3.1 من هذا الدليل هي الطريقة الأنسب للتقييم.

على الرغم من أن المدخلات المطلوبة لتقدير الإيجار السوقي للمستشفى ستختلف بالتفصيل عن تلك الخاصة بالفندق في مثال طريقة الأرباح في الملحق (2)، فإن المبدأ الذي يقضي بخصم النفقات المقدرة من الدخل المقدر للعثور على المبلغ المتاح للإيجار أو شراء العقار هو نفسه تماماً. تشمل النقاط التي يجب أن تولى عناية خاصة عند تقييم مستشفى أو عيادة متخصصة:

- الطلب على نوع معين من المرافق الطبية في المنطقة مع مراعاة مرافق القطاع العام أو الخاص الأخرى. قد يتخصص مستشفى معين في العلاجات التى لا يقدمها الآخرون في متناول اليد وهذا عامل سيؤثر على الطلب.
- تخضع العمليات الطبية والرعاية الصحية إلى درجة أعلى من التنظيم من معظم أنواع الأعمال الأخرى. وبالتالي، فإن قدرة مبنى المستشفى أو العيادة على لامتثال للوائح لها تأثير أكبر على القيمة مقارنة بالمباني التي يمكن أن تستوعب نطاقاً أوسع من الاستخدامات.
- سيكون للدخل عنصرين رئيسين، رعاية مرضى العيادات الداخلية والدخل من العلاجات التي يتلقونها، وفي كثير من الحالات يكون الدخل من العدمات من رعاية مرضى العيادات الداخلية مماثلاً لدخل الفندق، وإن كان به عدد أكبر من الموظفين المتخصصين. ويختلف الدخل من الغدمات الطبية، التي تقدم لمرضى العيادات الداخلية أو الغارجية، بشكل كبير حسب تخصص كل مستشفى وما إذا كانت الخدمة مقدمة من قبل طاقم طبى يعمل من قبل المشغل أو من قبل استشارين مستقلين.
  - مكن أن تختلف تكلفة الموظفين اختلافًا كبيرًا اعتمادًا على نوع الإجراء المتخذ في كل مستشفى أو عيادة.

كل هـذه العوامـل تحتاج إلى تناولهـا وفهمهـا مـن أجـل تقديـر الأداء التشـغيلي ووضع توقعـات واقعيـة للدخـل والنفقـات، والتـي يمكـن مـن خلالهـا تقديـر الإيجـار السـوقى أو القيمة السـوقية.

#### 6.3. العقارات الترفيهية والرياضية

تقدم مجموعة كبيرة جداً من المباني والإنشاءات عقارات ترفيهية ورياضية. وقد يكون بعضها، مثل صالات الألعاب الرياضية الداخلية، في مبنى مشابه لمستودع أو مكتب. أما البعض الآخر فيحتاج إلى إنشاءات أكثر تخصصاً مثل دور السينما والمسارح أو الملاعب أو حمامات السباحة.

بالنسبة للمباني غير المتخصصة التي يمكن استخدامها لأغراض أخرى، فإن طريقة مقارنة المبيعات هي الأنسب ويمكن عادةً تطبيقها بصعوبة بسيطة. قد يكون الاستثناء هو المكان الذي يعتوي فيه المبنى على تعديلات متخصصة داخل الهيكل الأساسي، على سبيل المثال، إنشاء ملاعب لرياضات كرة المضرب أو غرف الاستحمام وتغيير الملابس داخل مبنى يمكن استخدامها كمستودع. تعتبر هذه التعديلات مثابة عائق أمام الشاغلين المحتملين الآخرين لهيكل المبنى الأساسى. في مثل هذه الحالات، يجب إجراء مقارنة بين:

- القيمة للاستخدامات البديلة باستخدام طريقة مقارنة المبيعات، بعد احتساب تكلفة أي أعمال استرجاع لإزالة التعديلات المتخصصة.
  - قيمة التسهيلات كما هي لمشغل متوسط الكفاءة لهذه الأنواع من الأعمال باستخدام طريقة الأرباح.

بالنسبة للمباني أو الإنشاءات المتخصصة التي لا عكن تكييفها بسهولة مع استخدام بديل، مثل المسارح وحمامات السباحة والملاعب الرياضية، فإن طريقة الأرباح هي الطريقة الوحيدة ذات الصلة. إذا لم يكن النشاط الذي صُممت من أجله قابلاً للتطبيق، فستكون مهملة اقتصادياً، وستكون القيمة الوحيدة في الأرض للاستخدام البديل مطروحاً منها تكلفة الهدم والتطهير.



ويتم شرح تطبيق طريقة الأرباح على العقارات الفندقية في 3.6 أعلاه. ستكون المدخلات المكافئة متاحة لمعظم المرافق الرياضية والترفيهية. تشمل العوامل التي قد تتطلب مراعاة عند تطبيق طريقة الأرباح على العقاري الترفيهي ما يلي:

#### لدخا:

- متوسط عدد العملاء أو الزوار، والذي سيختلف حسب الموقع ونوع النشاط الترفيهي.
  - جودة المرفق المعروض مقارنة بالبدائل.
  - متوسط الرسوم لكل زائر لاستخدام المرفق.
  - متوسط الإنفاق لكل زائر على خدمات إضافية، مثل الوجبات الخفيفة.
  - تأثير التذكرة الموسمية وحجوزات المجموعات والعروض الترويجية على الدخل.

#### النفقات:

- تكاليف الموظفين.
  - · صيانة العقار.
- صيانة أو استبدال المعدات.

كما في حالة التطبيقات الأخرى لطريقة الأرباح، يحتاج المُقيَم إلى معرفة كافية بقطاع الترفيه المعني حتى يتمكن من الحكم على ما إذا كان الدخل والتكاليف لـكل عنـوان في حسـابات الشـاغل الفعـلي نموذجيـة لتلـك التـي سـيتم تجربتهـا بواسـطة مشـغل فعـال بشـكل معقـول، انظـر 1.3.3.

# 7.3 محطات الوقود

تتخصص محطات الوقود في أنها مناسبة فقط لغرض رئيس واحد وهـو إعـادة تزويـد المركبـات بالوقـود. ومع ذلك، نظـراً لوجودهـم في مواقع عـلى جانب الطريـق، فقـد يكـون الاستخدام الأعـلى والأفضـل، راجع السياسـات 2.3، لإعـادة التطويـر. وتجـدر الإشـارة إلى أن تكاليـف إيقـاف التشـغيل سـتكون مرتفعـة بالنسبة للاستخدامات الأخـرى بسبب الحاجـة إلى التعامـل بأمـان مع إزالـة صهاريـج التخزيـن وأي تلـوث.

يمكن تطبيق طريقة الأرباح كما هـو موضح في 3.3.1 على مبيعات الوقود كما هـو موضح في الملحق (2)، فكلـما زاد عـدد اللـترات المباعـة، ارتفعـت القيمـة. المدخـلات الرئيسـة لهـذا الحسـاب هـي:

- الدخل الإجمالي من مبيعات الوقود.
- تكلفة المبيعات، أي تكلفة مشغل الوقود والصيانة الدورية للمضخات والفناء الأمامى وأي مباني وأجور وضرائب ومصروفات أخرى.

كما هـو الحال مع جميع تطبيقات طريقة الأرباح، يجب مقارنة أرقام التشغيل الفعلية لكل محطة أو مشغل مع تلك النموذجية في القطاع ويجب تجاهل أي زيادة غير طبيعية أو ضعف في الأداء. من هـذا الحساب يمكن حساب المبلغ المتاح للإيجار وعائد المشغل. في حالة وجود بيانات كافية من العديد من معاملات محطات الوقود الأخرى، يمكن تطوير معايير تستند إلى الحجم أو الإنتاجية، مثل متوسط الإيجار لكل 10,000 لتر كوحدة للمقارنة، وعلى الرغم من أنه كما هـو الحال مع أي مقارنة معيارية، يجب توخي الحذر لضمان أن أي خصائص غير نمطية للعقار ستعُكس بالتعديلات المناسبة. إحدى القضايا في المملكة العربية السعودية التي لا تنطبق في الأسواق الأخرى هـي أن أسعار منتجات الوقود تحددها أرامكو. ونتيجة لذلك، فإن الهامش المسموح بـه على السعر الذي يتم تحصيله على المشغل غالباً ما يكون قليل. كما تشمل معظم محطات الوقود الآن على عنصر بيع بالتجزئة أو مطاعم، وتستخدم مبيعات الوقود كطريقة لجذب العملاء. وبالرغم من إمكانية تطبيق طريقة الأرباح على هـذه العناصر مـن الموقع، يفضل استخدام طريقة مقارنة المبيعات للمقارنة بقيمة عقارات البيع بالتجزئة أو المطاعم الأخرى في المنطقة.

# 8.3 مبانى البنوك وأجهزة الصرف الآلى (ATM)

قد تقع مباني البنك في مناطق البيع بالتجزئة حيث سيتنافسون مع مستخدمي التجزئة الآخرين. يمكن أيضاً العثور على البنوك داخل مجمعات المكاتب في عقار كان من الممكن استخدامه كمكاتب في حالة إخلاء البنك. في كلتا الحالتين، سيكون أسلوب التقييم المناسب هو استخدام طريقة مقارنة المبيعات لمقارنة العقارات مع العقارات الأخرى في السوق التي تتنافس فيها عقاراتهم إذا كانت شاغرة، بناءاً على المعايير المنصوص عليها في 2.4 و2.5 أعلاه.

قد توجد أجهزة الصراف الآلي داخل أحد البنوك أو غيرها من أماكن البيع بالتجزئة أو المكاتب، وفي هذه الحالة سيتم تقييم المساحة التي تشغلها كجزء من العقار بأكمله. ومع ذلك، فإن غالبية مواقع أجهزة الصراف الآلي المملوكة للبلديات موجودة في مرافق قائمة بذاتها والتي لا تعد جزءاً من عقارات تجارية أو مكتبية أكبر. ستتنافس هذه المواقع مع الاستخدامات الأخرى على جانب الطريق والتي ستختلف حسب الموقع. سيتم تصنيف جهاز الصراف الآلي نفسه على أنه مصنع أو معدات مملوكة للمستأجر ولن تشكل جزءاً من العقار، لذلك فإن مصلحة البلدية تكون في الأرض وفي أي مبنى دائم يتم إنشاؤه لإيواء جهاز الصراف الآلي.

أنسب طريقة للتقييم ستكون مقارنة المبيعات مع الاستخدامات الأخرى على جانب الطريـق في المنطقـة. طريقـة مقارنـة المبيعـات موضحـة في 1.2.1 وموضحـة بأمثلـة في الملحـق (1) للأرض والملحـق (2) للعقـارات المبنيـة.



#### 9.3 الأكشاك

إذا كان الكشك عبارة عن مبنى دائم، فسيتم تقييمه بنفس طريقة تقييم وحدة البيع بالتجزئة الصغيرة، انظر 1.3 أعلاه. إذا كانت عبارة عن بناء غير دائم هكن نقله بسهولة دون تفكيك كبير، فلن يشكل جزءاً من العقار وبالتالي سيتم تقييم الأرض فقط. يجب تقييم الأرض باستخدام طريقة مقارنة المبيعات، كما هـو موضح في 1.3 والموضح في الملحق (2).

# 10.3 مكبات النفايات

البلديات مسؤولة عن ضمان توفير إدارة النفايات الكافية في منطقتها. قد يكون هذا في مواقع مملوكة للبلدية بعقد مع شركة إدارة النفايات من أجل إدارة النفايات والتخلص منها. تنطبق اللائحة، وهذا الدليل الإرشادي فقط عندما يتم تأجير موقع إدارة النفايات أو التخلص منها للمشغل.

يمكن أن تختلف مواقع التخلص من النفايات وطمرها بشكل كبير ويتم تنظيمها بشكل كبير لتقليل التسبب في التلوث أو الأضرار البيئية الأخرى للمنطقة المحيطة. ستختلف أيضاً تكلفة العمل اللازم لضمان توافق الموقع مع هذه اللائحة بشكل كبير. أيضاً، مواقع التخلص من النفايات لها عمر محدود بناءاً على حجم النفايات التي يمكن لكل منها الاحتفاظ بها ومعدل استهلاكها. وهذا يعني أن مقارنة الإيجارات للمواقع المكشوفة المختلفة غير ممكن دون إجراء تحليل كامل لتكاليف التطوير والتشغيل لكل موقع.

لهذا السبب، فإن أنسب طريقة للتقييم هي استخدام التدفقات النقدية المخصومة كما هو موضح، انظر 2.3.1 والشكل التوضيحي في الملحق (2). المدخلات الرئيسة المطلوبة لإنشاء نموذج مناسب للتدفقات النقدية المخصومة هي:

#### • العمر التقديري:

o يجب تحديد الحجم الإجمالي للنفايات التي يمكن التخلص منها في الموقع. قد يتم تحديد هذا الإجمالي من خلال التنظيم أو يكون مقيداً بعوامل فيزيائية، مثل حجم الموقع. قد يلزم حساب هذا الحجم بعد المسح الجيوتقني للموقع.

و يجب تحديد متوسط حجم النفايات التي يتم التخلص منها في كل عام. نظراً لأن المشغل سيفرضرسوماً على أولئك الذين يرغبون في التخلص من النفايات بالطن، فإن معظم المواقع المدارة بشكل صحيح سيكون لها ميزان. بعد ذلك، تكون المعلومات مطلوبة عن متوسط حجم كل طن، والذي سيختلف حسب نوع أو أنواع النفايات المسموح بها.

o يتم بعد ذلك قسمة الحجم الإجمالي المتاح على متوسط حجم النفايات المتوقع لتقديم العمر التقديري للمرفق أو المنشأة.

0 سيكون من غير المعتاد أن يقبل الموقع نوعاً واحداً فقط من النفايات. قد يُطلب من الموقع أن يحتوي على مناطق أو خلايا منفصلة للتخلص من النفايات الخاصة مثل الإطارات وجثث الحيوانات النافقة والمواد المحتوية على الأسبستوس وما إلى ذلك. وستحتاج إلى هندسة لمنع التلوث المتبادل بين أنواع النفايات المختلفة وكذلك حماية الأرض خارج الموقع. هذا يعني أن العمر التقديري لكل نوع من أنواع النفايات قد يختلف. وعند بناء نموذج التدفقات النقدية المخصومة، يجب أن يحدد نوع النفايات ذات أطول عمر متوقع الفترة التى يتم فيها وضع توقعات صريحة للتدفقات النقدية.

#### ، الدخل:

o يجب حساب التدفقات النقدية الداخلة لكل فترة على أساس الإيرادات المتوقعة. في الحالات التي يتم فيها التخلص من أنواع مختلفة من النفايات، يجب حساب ذلك بشكل منفصل إذا كان السعر المفروض لكل نوع يختلف. من المحتمل أن يتم وضع التخلص من النفايات الخاملة، مثل نفايات البناء، بمعدل أقل بكثير من المواد الضارة المحتملة مثل الأسبستوس. قد تختلف السعة المتاحة لأنواع مختلفة من النفايات أيضاً مما يعنى أن الفترة التي يمكن خلالها تلقى الدخل لفئات مختلفة ستختلف أيضاً.

#### النفقات:

o ستشمل التكاليف جميع مصاريف التشغيل. على عكس الدخل، من المحتمل أن تنطبق هذه التكاليف على الموقع بأكمله. قد يكون من الممكن فصل التكاليف المتعلقة بنوع معين من النفايات ولكن في معظم الحالات سيتم توزيع العديد من هذه التكاليف عبر العمليات في الموقع بأكمله.

o بالنسبة لموقع جديد، أو مقترح، يجب تضمين النفقات الرأسمالية المتكبدة في إنشاء موقع متوافق مع جميع الأعمال الهندسية المناسبة التي تتطلبها اللائحة لحماية البيئة أو للتشغيل الفعال للموقع. بالنسبة للمواقع الحالية، غالباً ما يكون هناك المزيد من النفقات الرأسمالية المطلوبة خلال عمرها، على سبيل المثال في إنشاء خلايا جديدة وتبطينها، أو تحديث أو إنشاء مرافق معالجة مياه الصرف الصحى الجديدة أو استبدال أي معدات ثابتة.

m o يجب إدراج مخصص لجميع النفقات التشغيلية والرأسمالية المتوقعة للفترة المناسبة في التدفقات النقدية.

#### تكاليف الاستعادة:

o في نهاية عمر المكب، سيُطلب من المشغل عادةً إزالة جميع المباني أو المعدات وإعادة الموقع إلى مستوى محدد، على سبيل المثال، تغطية بعمق معين من التربة والقيام بالمناظر الطبيعية والزرع. يجب تضمين مخصص تقديري لهذه التكاليف في التدفقات النقدية في نهاية العمر المقدر.



#### القيمة المتبقية:

- o على الرغم من أنه بموجب اللوائح الحالية يجب أن تكون مواقع دفن النفايات الجديدة بعيدة عن الأرض المخططة للتطوير السكني والتجاري والزراعي والصناعي، فقد تكون هناك حالات يكون فيها الموقع المرمم له قيمة للاستخدام البديل.
- o توجد الآن تقنية لاستعادة غاز الميثان من مواقع دفن النفايات المغلقة واستخدام هذا كمصدر للطاقة، مما قد يؤدي أيضاً إلى إنشاء قيمة متبقية.
  - في حالة عدم وجود مثل هذه الفرص، ستكون القيمة المتبقية صفراً أو رقماً رمزياً.
  - o يجب تضمين أي قيمة متبقية مادية كقيمة نهائية في نموذج التدفقات النقدية المخصومة، وإدراجها في حساب صافي القيمة الحالية.

#### و ربح المشغل:

o يجب عمل مخصص في غوذج التدفقات النقدية المخصومة لتحقيق ربح المشغل. يتم ذلك عادةً عن طريق طرح نسبة مئوية من الدخل السنوي من إجمالي الربح لتلك السنة.

لكل سنة يتم خصم إجمالي بنود المصروفات من إجمالي الدخل للوصول إلى إجمالي الربح لتلك السنة. ثم يتم حساب صافي الربح عن طريق خصم ربح المشغل. يتم خصم صافي الربح لكل سنة، انظر 3.1.1، لتقديم صافي القيمة الحالية. ثم يتم إضافة صافي القيم الحالية لكل سنة وصافي القيمة الحالية. لأي قيمة متبقية معاً، وعِثل الرقم الناتج القيمة السوقية الحالية.

يمكن استخدام القيمة السوقية لحساب الإيجار السوقي من خلال تطبيق معدل خصم مناسب، انظر 2.3.1.

# 11.3 المراسى البحرية ومراسى القوارب

تقوم بعض البلديات بتأجير أراضي الواجهة البحرية والحقوق في المياه المجاورة لتطوير المراسي الترفيهية. يمكن أن تشمل المرافق الموجودة على الأرض مرافق التغيير والغسيل لمستخدمي المرسى، وأرضية صلدة للقوارب عندما تكون خارج الماء ومرافق وقوف السيارات. قد تحتوي المراسي الكبيرة على مرافق إضافية، مثل مساحات البيع بالتجزئة لبيع قطع الغيار والملحقات البحرية، وورش العمل، ومرافق التزود بالوقود، والمقاهي والمطاعم. غالباً ما يتم تأجيرها لمقدمي خدمات الطرف الثالث.

سيتطلب المرسى أيضاً بنية تحتية على الماء أو تحته. سيتطلب ذلك ممرات خرسانية لإطلاق القوارب الصغيرة واستعادتها ورصيفاً به رافعة للسفن الأكبر حجماً. سيكون هناك طوافات لإنشاء وتوفير وصول المشاة إلى المراسي للقوارب الفردية. سيتطلب ذلك التثبيت في قاع البحر، إما عن طريق أعمدة في الأرض أو عن طريق الكابلات. سيحتاج كل رصيف إلى الحصول على الكهرباء والمياه.

يتطلب المرسى إنشاءات تركيبية متخصصة وبالتالي فإن العقار المبني مناسب لهذا الاستخدام فقط. بالإضافة إلى ذلك، ستختلف الخصائص المادية اختلافاً كبيراً بين المراسي المختلفة، سواء من حيث البنية التحتية المطلوبة أو الأمور التي تتجاوز المرسى، مثل عمق المياه المتاح في الأسلوب. هذا يعني أن طريقة الأرباح هي أكثر طرق التقييم موثوقية. عندما لا يزال هناك مرسى قيد التطوير أو لا يزال يعمل على زيادة إشغال الرصيف في سنواته الأولى، فإن الجمع بين طريقة الأرباح وغوذج التدفقات النقدية المخصومة كما هو موضح في 3.3.1 وفي الملحق (2)، سيقدم المثال (3) التقدير الأكثر موثوقية للقيمة الحالية.

المدخلات الرئيسة المطلوبة لإنشاء نموذج مناسب لطريقة الأرباح هي:

#### الدخل:

- o رسوم من أصحاب المراسي السنوية.
  - o رسوم من القوارب الزائرة.
- o الدخل من عقود الإيجار من الباطن أو الاتفاقيات الأخرى مع مقدمي الخدمات.
  - o الدخل من الخدمات الإضافية (وقود، ماء، كهرباء).

#### النفقات:

- o العاملون
- o صيانة البنية التحتية «فوق الماء» و «خارج الماء».
  - o تكاليف تقديم الخدمات.

كما هـو الحـال مع جميع تطبيقـات طريقـة الأربـاح، يجـب أن يكـون الدخـل والنفقـات المسـتخدمة نموذجيـة للسـوق، أي أن ذلـك سـيختبره مشـغل ذو كفـاءة متوسـطة. عـلى الرغـم مـن أن نقطـة البدايـة سـتكون حسـابات التشـغيل الخاصـة بالمشـغل الفعـلي، إلا أنـه يجـب تعديلهـا لأي بنـود غـير عاديـة مـن الدخـل أو النفقـات التـي لـن يتكبدهـا مشـغل آخـر للموقـع.

# 12.3 مواقف السيارات

تُطبق لوائح مواقف السيارات في العديد من المناطق الحضرية، وتتطلب تصاريح البناء توفير مواقف للسيارات في مشروعات التطوير الجديدة. وتستخدم بعض البلديات اتفاقيات التشييد، والتشغيل ونقل الملكية (BOT) مع القطاع الخاص لتوفير مواقف مستقلة للسيارات، عادةً لمواقف متعددة الطوابق.



#### مواقف السيارات في مشروعات التطوير الجديدة:

سينعكس توفير مواقف السيارات في مشروع تطوير جديد في توقعات الدخل والتكلفة المستخدمة في طريقة القيمة المتبقية، انظر 1.3.4 ومثال الأرض (3) في الملحق (1). سيتم تضمين تكلفة توفير مواقف السيارات المطلوبة في البناء العام التكاليف. إذا كان سيتم فرض رسوم على موقف السيارات بشكل منفصل عن المباني التي يخدمها، فيمكن إجراء عرض منفصل لإيرادات مواقف السيارات. ومع ذلك، في كثير من العالات، لن يتم فرض رسوم على مواقف السيارات بشكل منفصل وستنعكس الفائدة التي توفرها على إيجارات المباني. على سبيل المثال، سيحقق مبنى المكاتب الذي يتضمن الحق في استخدام أماكن وقوف السيارات المخصصة في الإيجار لكل منطقة مكتب إيجاراً أعلى لكل متر مربع مقارنة بالمكاتب المؤاثلة التي لا تحتوي على مرافق لوقوف السيارات.

من خلال تضمين هذه التكاليف والفوائد عند تطبيق طريقة القيمة المتبقية، ينعكس تأثير مخصص وقوف السيارات في تقدير التقييم الناتج.

#### مواقف مستقلة جديدة للسيارات:

إذا حددت البلدية الحاجة إلى مواقف مستقلة للسيارات (خارج الشارع) وترغب في تعيين مستثمر من القطاع الخاص لبناء وإدارة مواقف السيارات، موجب اتفاقية «التشييد – التشغيل – نقل الملكية» أو اتفاقية مهاثلة، فستحتاج إلى تحديد الإيجار السوقي للأرض. إذا كانت هناك مواقع أخرى داخل المنطقة تم تأجيرها مؤخراً لبناء موقف للسيارات، فمن الناحية النظرية يمكن استخدام طريقة مقارنة المبيعات. ومع ذلك، فإن الحقيقة هي أنه سيكون من غير المعتاد أن يكون هناك سوق نشط لمواقف السيارات. وبالتالي فإن طريقة القيمة المتبقية هي الأكث موثوقية.

o حساب القيمة الإجمالية للتطوير: نظراً لأن موقف السيارات متعده الطوابق غير مناسب لأي نوع آخر من الاستخدام، فإن الطريقة الأكثر موثوقية لحساب القيمة الإجمالية للتطوير هي استخدام طريقة الأرباح، انظر 3.3.1 والمثال (3) في الملحق (2). هذا سيحسب صافي الربح الذي عكن الحصول عليه من تشغيل موقف السيارات واستخدام هذا لتقدير المبلغ الذي عكن لمشغل وقوف السيارات الكفء بشكل معقول دفعه كإيجار للمرفق المكتمل.

- o التكاليف: يتم بعد ذلك حساب إجمالي تكاليف إنشاء موقف السيارات الجديد وفقاً لمثال الأرض 3 في الملحق (1).
- o القيمة المتبقية: يتم تقديرها عن طريق خصم التكاليف من القيمة الإجمالية للتطوير وخصم إضافي للربح الأولي للمطور. كما هو موضح في المثال أعلاه، يمكن استخدام هذا لتقدير الإيجار السوقي للأرض.

# 13.3 المواقع المخصصة للوحات الإعلانية

تختلف مواقع اللوحات الإعلانية اختلافاً كبيراً في القيمة بين المواقع.

على الرغم من أن اللوحة الإعلانية ستنتج دخلاً من المعلنين، إلا أنه من الصعب عملياً تطبيق أسلوب الدخل على الموقع لمثل هذه اللوحات، لأن المعلومات المتعلقة بالدخل المستلم من أي موقع معين نادراً ما تكون متاحة. من الناحية العملية، يدخل مزود الإعلانات الخارجية في اتفاقية لعرض إعلان أحد المعلنين لعدد معين من الأسابيع أو الأشهر على مواقع متعددة. من النادر أن يتم عرض موقع معين بشكل منفصل ما لم يكن في موقع بارز بشكل استثنائي مما يهنحه جاذبية فريدة للمعلنين.

هناك سوق نشط للمواقع بين شركات الإعلان التي تقوم بإنشاء وصيانة اللوحات الإعلانية أو هياكل العرض الأخرى ثم تأجير مساحة للمعلنين، وبالتالي يمكن تطبيق مقارنة المبيعات دون صعوبة. المعايير التي تؤثر على قيمة كل موقع هي:

- سيؤدي الإقبال الكبير في منطقة المشاة أو الحجم الكبير لحركة المرور في موقع على جانب الطريق إلى زيادة القيمة.
- · ستجذب بعض المواقع، لا سيما المواقع الواقعة على طول الطرق الرئيسة، قيماً عالية إذا أمكن إنارتها. سيكون لتوافر إمدادات الكهرباء تأثير إيجابي على القيمة.
- نوع اللوحة المسموح بها في الموقع. سيكون موقع صندوق إضاءة أو شاشة عرض بلورية سائلة (إل سي دي) أكثر قيمة بكثير من موقع لا يمكن أن يحتوي إلا على لوحة إعلانات تقليدية أو لوحة إعلانات ضخمة.
- الموقع الدقيق له تأثير كبير على القيمة، على سبيل المثال، قد يكون موقعان للإعلان عن اللوحات على بعد أمتار قليلة من بعضهما البعض، ولكن إذا كان أحدهما أكثر بروزاً ومرئياً من قبل المزيد من الأشخاص في أي وقت، فسيكون أكثر قيمة بكثير من الأخرى.

من المهم فهم جميع العوامل التي مِكن أن تؤثر على قيمة أي موقع للوحة الإعلانية ومقارنة المتشابهات فقط عند تطبيق طريقة مقارنة المبيعات.

# 14.3 مواقع الاتصالات

تتم إحالة البلديات ومستشاريها إلى «دليل تقييم الإيجار السوقي لمواقع أبراج الاتصالات» الصادر عن الوزارة في [رجب 1442]. هـذه إرشادات عامة حول تقييم العقارات المؤجرة لمشغلي الاتصالات والتي تنطبق عـلى كل مـن القطاعين العـام والخـاص.

تفرض اللائحة بعض المتطلبات الإضافية للتصرف بمواقع الاتصالات التي تملكها البلدية:

المادة 10 من اللائحة تنص على أن عقود الاستثمار مع الهيئات العكومية أو الشركات ذات الامتياز العام، لتوفير أي خدمات ومرافق أساسية، مثل الكهرباء والهاتف، تستثنى من شرط المنافسة العامة ولكن يجب التصرف فيها أو تأجيرها بالقيمة السوقية.

- ، جوجب المادة 21 من اللائحة، فإن الحد الأقصى لعقود استثمار العقارات البلدية التي لا يتضمن عقد استثمارها إقامة مبان ثابتة من قبل المستثمر هو عشر سنوات.
- تنص المادة 57 من التعليمات التنفيذية على أنه يجب في عقود الإيجار الممنوحة من قبل البلديات ألا تزيد النسبة في كل زيادة عن (10%) كل خمس سنوات.

القُسم الرابع: الحدائق العامة والعقارات المخصصة للنفع العام والنشاط الخدمي





#### 1.4 المقدمة

تسمح لائحة التصرف في العقارات البلدية بالاستثمار في الحدائق العامة، كا تُعرف اللائحة العقارات المخصصة للنفع العام أنها «الأراضي أو المباني المخصصة لبيع المواشي، واللحوم، والخضروات، والفواكه، والحطب، والفحم وما في حكمها. »

تنص المادة 10 من اللائحة على أن هذه العقارات مستثناة من شرط المنافسة العامة ويمكن التصرف فيها عن طريق التفاوض المباشر مع المستثمر. وهوجب المادة 15، تحدد لجنة التقدير في البلدية القيمة الإيجارية للوحدات العقارية المخصصة للنفع العام والنشاط الخدمي.

وتُعرف اللائحة العقارات المخصصة للنشاط الخدمي على النحو التالي:

« الأراضي أو المباني المخصصة للورش (الصناعية، الحرفية، المهنية) ومراكز توزيع الغاز، ومعارض السيارات، وتفكيك السيارات التالفة (التشليح) وما في حكمها» .

> في هذا السياق، تخضع العقارات المخصصة للنشاط الخدمي لقيود أنه لا يجوز أن تشغلها سوى شركة مملوكة لمواطنين سعوديين. عندما يتم تجديد عقد إيجار العقارات المخصصة للنفع العام أو النشاط الخدمي، تنص المادة 26 على أن الإيجار المعدل تحدده لجنة الاستثمار.

# 2.4 الحدائق العامة

عندما تكون الأرض المملوكة لجهة في القطاع الخاص محددة في مخطط رئيس لمنتزه أو حديقة عامة، يحق لمالك الأرض إنشاء واستثمار الحديقة دون منافسة عامة. ومع ذلك، إذا لم يبدأ العمل في غضون عامين، يجوز للبلدية الاستحواذ عى الأرض واستثمار الحديقة عن طريق المنافسة العامة باستخدام إحدى الطرق الثلاث الواردة في المادة 12 من اللائحة.

يمكن أن يشمل هذا الاستثمار بناء مرافق دائمة لزوار الحديقة، مثل دورات المياه أو المطاعم أو مناطق الجذب التي يدفع الزائرون مقابلها رسوم الدخول أو الأنشطة العامة.

يمكن تحديد الإيجار السوقي لهذه المواقع داخل الحديقة باستخدام طريقة مقارنة المبيعات. ولكن يندر توفر أدلة عى الإيجارات لتطويرات مماثلة في حدائق أخرى في نفس المنطقة. ومن غر المحتمل أن تكون الإيجارات المتفق عليها للعقارات خارج الحديقة ذات صلة. وقد يُقدر الإيجار السوقي من خ ال تطبيق طريقة مبسطة للأرباح أو عن طريق تحديد إيجار الموقع بناء عى نسبة مئوية من المبيعات الناتجة.

# 3.4 عقارات النفع العام

كما هو محدد في اللائحة، فإن عقارات النفع العام هي أنواع العقارات للبيع بالتجزئة أو الصناعية. ستكون طرق التقييم المستخدمة مماثلة لتلك الموضحة في القسمين الثاني والثالث من هذا الدليل، أي مقارنة المبيعات أو، في حالة مبنى متخصص للغاية، طريقة اختبار الأرباح.

إن تحديد بعض أنشطة البيع بالتجزئة كعقار للنفع العام يرجع إلى أن الوصول إلى الضروريات مثل الطعام والوقود يعتبر مفيداً لجميع السكان. على الرغم من أن القطاع الخاص سيتنافس في العديد من المواقع لتوفير مثل هذه المرافق، إلا أنه سيكون هناك المزيد من المناطق النائية حيث سيكون هناك المتعام محدود أو معدوم من المستثمرين. في مثل هذه المناطق، من غير المحتمل أن تكون هناك معاملات مماثلة ذات صلة لأراضي مماثلة أو عقارات مبنية لتمكين استخدام طريقة مقارنة المبيعات.

تشير السياسات إلى أنه في مثل هذه الظروف، يجب مراعاة قيمة العقار لأي غرض آخر قد يكون متاحاً من الناحية المادية، ومسموحاً به قانونياً، ويمكن تنفيذه من الناحية المالية بجانب الفوائد المالية التي سيجلبها التطوير المقترح إلى المنطقة. ستحدد قيمة الاستخدام البديل الحد الأقصى لقيمة عقارات النفع العام ولكن إذا كانت فوائد النفع العام المحددة أكبر من تلك الخاصة بالاستخدام البديل المحتمل للعقار، يجوز للبلدية خصم الإيجار أقل من بديل لضمان بقاء المشروع قابلاً للتطبيق. بالنسبة للمشروع الذي لا يمكن تحديد قيمة مالية مباشرة أو غير مباشرة له، ولكن تعتبر البلدية أنه لا يزال مفيداً لمنطقته، فإنه يجوز فرض إيجار رمزي له.

قد يكون التخفيض المناسب بمثابة مقارنة مرجعية مع أي تخفيضات مطبقة على عقارات ذات منفعة عامة أخرى، ولكن مدى التخفيض لأي عقار معين هـو قرار سياسي وليس قراراً يمكن تطبيق أي طريقة تقييم عليه.



# 4.4 العقارات المخصصة للنشاط الخدمي

الأراضي أو المباني المخصصة للورش (الصناعية، الحرفية المهنية) ومراكز توزيع الغاز، ومعارض السيارات، وتفكيك السيارات التالفة (التشليح) وما في حكمها، وبالتالي فإن طريقة التقييم الأكثر ملاءمة ستكون مقارنة المبيعات كما هو موضح في القسمين الثاني والثالث وفي الأمثلة الموجودة في الملاحق.

هناك اعتبار إضافي عند تقدير الإيجار السوقي للعقارات المخصصة للعقار وهو تأثير التقييد على نوع العمل الذي قد يشغله. أي قيود على الاستخدام أو أنواع الشاغلين يقلل من السوق المحتملة وبالتالي على الأغلب سيكون له تأثير سلبي على القيمة.

لذلك من المهم التأكد من مقارنة المتشابهات ببعضهم البعض، أي أن الإيجار السوقي للعقارات المخصصة للنشاط الخدمي يقدر باستخدام معاملات لعقارات خدمية أخرى في المنطقة، فإن البديل هو تحليل الفرق بين لعقارات خدمية أخرى في المنطقة، فإن البديل هو تحليل الفرق بين الإيجارات التي تم الحصول عليها للورش الصناعية غير المقيدة وتلك الخاصة بالعقارات المخصصة للنشاط الخدمي في منطقة أخرى واستخدام ذلك لتقدير الخصم المناسب.

الملحق (1)- الأراضي





## شرح طريقة مقارنة المبيعات

عادة ما تكون طريقة مقارنة المبيعات هي الأكثر موثوقية لتقدير القيمة السوقية أو الإيجار السوقي لـلأراضي. يمكن أن يختلـف التطبيـق التفصيـلي للطريقـة اعتـماداً عـلى عـدد وطبيعـة المعامـلات القابلـة للمقارنـة، ومـا إذا كان التحليـل الكمـى ممكنًـا وكذلـك المقارنـة النوعية.

## مثال: الأراضي (1)

هذا المثال لتقدير الإيجار السوقى لموقع ما، كانت فيه معاملات حديثة أخرى في المنطقة وحيث يكون الاختلاف الوحيد هو الحجم والموقع.

الحالة: عند قيامك بتقدير الإيجار السوقي السنوي لموقع فارغ بمساحة 2,500 متر مربع في منطقة مخصصة للاستخدام الصناعي في ضواحي المدينة. يتم عرض عقد استثمار لمدة 25 سنة. تم تأجير ثلاثة مواقع أخرى في المنطقة مؤخراً للمباني الصناعية بشروط مماثلة مقابل 20 متراً مربعاً سنوياً، ولكن هذه المواقع كلها تتراوح بين 10,000 و12,500 متر مربع.

التقييم: هنـاك أدلـة جيـدة مـن المنطقـة عـلى أن المواقع الأخـرى التـي تزيـد مسـاحتها عـن 4 إلى 5 أضعـاف في هـذه المنطقـة المخصصـة للاسـتخدام الصناعـي لديهـا إيجـارات متفـق عليهـا بقيمـة 20 ريـالاً سـعودياً للمـتر المربع . تشـير الأدلـة مـن أجـزاء أخـرى مـن المنطقـة إلى أن المواقع الصناعيـة الأصغـر تجتـذب عمومـاً معـدلاً أعـلى يصـل إلى 20% لـكل مـتر مربـع.

بالنظر إلى فارق الأسعار لأحجام المواقع المختلفة، يمكنك الفصل في أن التعديل المناسب في هذه الحالة هو زيادة المعدل بنسبة 10٪ إلى 22 ريال سعودي لكل متر مربع.

# مثال: الأراضي (2)

يتضمـن هـذا المثـال سـيناريو أكثر تعقيـداً حيـث يوجـد المزيـد مـن الاختلافـات بـين العقـار محـل التقييـم والعقـارات المقارنـة، والتـي تشـمل احتـمال تلـوث الموقـع محـل التقييـم بسـبب اسـتخدامه السـابق.

الحالة: عند القيام بتقدير الإيجار السوقي لـ 20,000 متر مربع من الأرض لمشروع سكني جديد. يوجد حالياً عدد قليل من المباني الصناعية القديمة التي يجب هدمها كجزء من المشروع الذي يضطلع به المستأجر المحتمل. يتم تقديم عقد إيجار مدته 40 عاماً لبعل المشروع قابلاً للتطبيق. هناك ثلاث معاملات أخرى حديثة لتطوير المساكن الجديدة في المنطقة. يقع الموقع الأول محل المقارنة في مدينة أصغر على بعد حوالي 25 كيلومتراً، حيث تم تأجير موقع واضح بحجم مماثل منذ أكثر من عام مقابل 30 متراً مربعاً لمدة 25 عاماً، ولكن الكثافة السكنية المسموح بها كانت أقل. وفيما يتعلق بالموقعين الثاني والثالث القابلين للمقارنة فهما موقعان بمساحة حوالي 5,000 متر مربع تم تأجيرهما خلال الأشهر الستة الماضية لمدة 25 سنة في نفس المدينة التي يقع فيها العقار محل التقييم بسعر 45 ريال للمتر المربع. كان كلاهما في مواقع تم تطويرها سابقًا ولكن تم إزالة المباني القديمة.

# **التقييم:** يجب النظر في الاختلافات التالية.

# الموقع الأول محل المقارنة (الموقع أ):

- متشابه من حيث المساحة ولكنه في موقع بعيد في مدينة ذات طابع مختلف وهو أقل قيمة كعقار سكني.
  - موقع نظيف ولا يتطلب من المستثمر هدم المباني القديمة.
- الكثافة المسموح بها أقل من كثافة الموقع محل التقييم. في حين أن هذا من شأنه أن يقلل من تكاليف البناء، فقد يعني أيضاً أن الوحدات أكبر وأعلى قيمة. يجب إجراء تحليل لمعرفة ما إذا كان من المحتمل أن يؤثر ذلك على القيم النسبية للموقعين.
  - تم الاتفاق على شروط الإيجار قبل سنة. وإذا كان السوق قد تغير خلال هذه الفترة، فقد يكون من الضروري إجراء بعض التعديلات.
- عقد الإيجار لهذا العقار مدته 25 عاماً ولكن عقد الإيجار للعقار محل التقييم هو 40 عاماً نظراً للكثافة العالية وارتفاع التكاليف المرتبطة بإعداد الموقع.

# الموقع الثاني والثالث محل المقارنة (المواقع 2 و3):

- الموقعين أقرب جغرافياً من الموقع الأول محل المقارنة. ومع ذلك، فإن هذين الموقعين أقل رغبة في السكن من الموقع محل التقييم.
- سعر المتر المربع لهذه المواقع أعلى بنسبة 50٪ من الموقع الأول محل المقارنة. قد يكون هذا بسبب الاختلاف في الحجم أو الاختلاف في الموقع أو التواريخ المختلفة أو الكثافات المختلفة للتطوير المسموح به. يمكن أن يكون بعض أو كل هذه العوامل، لذلك يلزم تعليل بيانات السوق الأخرى لتحديد مدى احتمال تأثير كل من هذه العوامل على القيم الخاصة بالمقارنات والعقار محل التقييم. من الممكن أيضاً أن تكون تكاليف إعداد الموقع للتطوير الجديد أقل لهذه المواقع.

بعد تحديد جميع العوامل التي يمكن أن يكون لها تأثير سلبي أو إيجابي على سعر المتر المربع المتفق عليه لهذه المواقع الثلاثة، يجب إجراء تقييم للأثر الذي سيكون لكل منها. يمكن أن يكون التفاعل بين هذه العوامل معقداً، لذا فإن محاولة إجراء تحليل كمي فقط ويعتمد على تعديلات بنسب مثوية ثابتة من غير المرجح أن يؤدي إلى تقدير صحيح للإيجار السوقي. على سبيل المثال، على الرغم من أن التحليل قد يشير إلى أن المواقع التي تبلغ مساحتها 10,000 متر مربع، سيكون من الخطأ تطبيق هذه التعديلات دون مراعاة جميع العوامل الأخرى التي قد تؤثر على السعر.



تقع المواقع ب وج في نفس المدينة، ومن الطبيعي أن تحمل معاملتان حديثتان مهاثلتان وزناً أكبر من المعاملات القديمة البعيدة. ومع ذلك، فهي أصغر بكثير من الموقع محل التقييم وتقع في حي أدنى. يوضح الموقع «أ» أن الموقع الأكبر عادةً ما يكون له معدل أقل لكل متر مربع على الرغم من أنه يبعد 25 كم عن الموضوع. على الرغم من أن الموقع محل التقييم سيكون له عقد إيجار أطول من جميع المواقع الأخرى، مما سيزيد من قيمته للمستأجر، فإن هذا يقابله تكلفة الهدم التي لا تتطلبها المواقع محل المقارنة.

بعد دراسة نوعية للعوامل المختلفة، تم التوصل إلى نتيجة مفادها أن الإيجار السوقي المناسب للموقع محل التقييم هو 37.50 ريال سعودي لكل متر مربع.

## شرح لطريقة القيمة المتبقية

ستكون هناك حالات لا يمكن فيها تطبيق طريقة مقارنة المبيعات بشكل موثوق على قيمة الأرض لأن الموقع أو التطوير المقترح يختلف اختلافاً كبيراً عن المواقع الأخرى في المنطقة. وتستخدم الطريقة بشكل متكرر في مراكز المدن حيث يمكن أن تختلف الاختلافات في الاستخدام المسموح به أو الكثافة أو الارتفاع بشكل كبير بين المواقع المجاورة مما يؤدي إلى عدم وجود معاملات يمكن مقارنتها بشكل صحيح بالموقع محل التقييم.

يوضح المثال أدناه كيف مكن تطبيق الطريقة لتقييم موقع لتطوير المكاتب. ومع ذلك، مكن تطبيقه على المواقع لأي غرض تقريباً، والفرق الوحيد هو الطريقة التي يتم بها تقدير القيمة الإجمالية للتطوير. اعتمادًا على نوع العقارات التي يتم تطويرها، مكن تقدير القيمة الإجمالية للتطوير باستخدام مقارنة المبيعات أو التدفقات النقدية المخصومة أو أساليب الأرباح. ويوضح الملحق (2) تطبيق هذه الأساليب على العقارات المبنية.

### مثال: الأراضي (3)

الحالة: موقع بمساحة 10,000 متر مربع في وسط المدينة لديه تصريح لتطوير مبنى مكاتب مكون من 30 طابقاً. تبلغ المساحة الإجمالية المؤجرة للمبنى عند اكتماله 35,000 متر مربع. لم تكن هناك معاملات حديثة للمواقع التي تم فيها منح الموافقة على بناء مماثل في هذا الجزء من المدينة لمدة 5 سنوات على الأقل.

بسبب عدم وجود معاملات قابلة للمقارنة، فإن طريقة القيمة المتبقية هي أنسب طريقة لتقييم الأرض. في هذا المثال، تُستخدم طريقة رسملة الدخل لتقدير قيمة المبنى المكتمل لأن الغرض من هذا المثال هو تقديم توضيح بسيط لاستخدام طريقة القيمة المتبقية لتقدير قيمة الأرض. من الناحية العملية، من أجل تطوير واسع النطاق مثل هذا، تُستخدم طريقة التدفقات النقدية المخصومة عادةً لحساب القيمة الإجمالية للتطوير للمبنى المستقبلي والتوقيت المختلف لكل بند من بنود الإنفاق المتكبدة أثناء المشروع، مع القيمة الحالية لجميع الإيرادات والنفقات تستخدم كمدخل في حساب القيمة المتبقية الموضح أدناه.

1	كامل وثابت:	قيمة الإجمالية لتطوير المبنى المقترح - افتراض إشغال	• ال
	1,500 لكل متر مربع		0
	35,000 متر مربع	 المساحة التي يمكن تأجيرها:	o
2	52,500,000		o
3	14.29	 سنوات الشراء:	o
	750,000,000	قيمة الإجمالية للتطوير:	ال
		التكاليف:	•
		تكلفة البناء والتشييد:	o
	48,000	• إجمالي منطقة المبنى	
	7,000	<ul> <li>التكلفة لكل متر مربع</li> </ul>	
	336,000,000	صافي تكلفة الإنشاء	0
4	40,30,000	الرسوم: %12 من تكلفة الإنشاء	o
5	7,900,000	تكاليف التسويق والتأجير:	О
	384,220,000	إجمالي تكلفة الإنشاء:	o
6	23,100,000	تكلفة التمويل %4 على 3 سنوات بـ 2/1 تكلفة	О
	407,220,000	تكلفة التطوير الكلية	0
	81,464,000	ربح المطور عند %20	o
	488,784,000	تكلفة التطوير الكلية + الربح	o
		قيمة السوقية للموقع:	• ال
	750,000,000	جمالي تكلفة التطوير	- [
	(488,784,000)	كاليف التطوير الكلية + الربح	تَ
	261,216,000	لبلغ المتاح لشراء الأرض	LI.
7	(7,836,000)	<i>ف</i> صم: تكاليف شراء الأرض: %3	ર્વ
	253,379,520		
	253,000,000	نقريبًا) القيمة السوقية	i)



تم تبسيط هذا الشرح بشكل كبير من أجل توضيح مبادئ طريقة القيمة المتبقية. وتجدر الإشارة إلى أن جميع الأشكال هي لأغراض توضيحية فقط. يجب أن تعكس تلك المستخدمة في التقييم الفعلي تلك الموجودة في السوق ذات الصلة. توفر الملاحظات المرقمة التالية معلومات إضافية:

- 1. تفترض القيمة السوقية «إشغال مستقر». سيستغرق شغل أي مبنى جديد كبير مخصص للعديد من الشاغلين وقتاً. ومع ذلك، فإنه نادراً ما يكون ممتلئاً بنسبة ٪100 طوال حياته مع دخول الشاغلين المختلفين وخروجهم. ستفترض معظم التقييمات لمثل هذه المباني متعددة الأشغال أنه في أي وقت من المحتمل أن يحتوي المبنى على حوالي ٪10 من المبنى، وبالتالي فإن «الإشغال الثابت» يبلغ حوالي ٪90
- 2. صافي دخل الإيجار المحتمل هو الدخل المتوقع بناءاً على معدل الإشغال الثابت مطروحاً منه أي مصاريف لا يستطيع المؤجر استردادها من المستأجر.
- 3. تعكس سنوات الشراء 14,29 عائداً إجمالياً بنسبة 7٪. هـذا «معـدل مختلـط» يغطي جميع المخاطر وافتراض أن الإشـغال المستقر سيكون حـوالي 90٪ مـن المسـاحة الإجماليـة.
  - 4. الرسوم المهنية هي الرسوم المستحقة للمهندسين المعماريين والمهندسين وغيرهم من المهنيين العاملين في المشروع.
- ق. ستكون تكاليف التسويق هي التكاليف المتكبدة في جذب والاتفاق على عقود الإيجار مع شاغلين جدد. سيحتاج إلى تغطية مواد التسويق والـوكلاء وأتعـاب المحامين.
- 6. سيتم تكبد تكاليف التمويل لتمويل تكاليف البناء والتكاليف الأخرى حتى يصبح المشروع الجديد مدرة للدخل. لن يتم تكبد جميع التكاليف في بداية المشروع، وبالتالي يجب أن تعكس حسابات التمويل كيف سيتم تقسيمها على مراحل. في حالة معرفة مبلغ وتوقيت سحب التمويل، يمكن استخدام حساب التدفقات النقدية المخصومة لحساب صافي التكلفة الحالية لتمويل النظام. في حالة عدم وجود هذه المعلومات، فإن القاعدة العامة المبنية على التجربة العملية هي تطبيق سعر الفائدة المناسب على مدار فترة التطوير بأكملها ولكن على 300 فقط من التكاليف. هذا هو الأسلوب المستخدم هنا. حتى إذا كان المشتري يمول التطوير بنفسه، فإن التكاليف التي سيتكبدها المشتري النموذجي في تمويل التطوير يجب أن تنعكس من أجل تقدير القيمة السوقية. يستخدم هذا النموذج فائدة بسيطة لحساب تكلفة التمويل لتعكس ممارسات الشريعة.
- 7. تقدم القيمة الإجمالية للتطوير مطروحاً منها تكاليف التطوير المبلغ المقدر الذي سيكون متاحاً للمشتري لشراء الموقع. ومع ذلك، يجب أن يغطي هذا المبلغ أيضاً تكاليف الشراء، مثل أتعاب المحامين. لذلك يجب خصم التكاليف التي سيتكبدها المشتري العادي للوصول إلى القيمة السوقية للموقع كما هي. في هذا المثال، يستخدم رقم 3٪ لكن التكلفة الفعلية ستختلف.

كما هو مبين في 4.3.1، فإن العيب الرئيس لطريقة القيمة المتبقية هو حساسية القيمة المتبقية للتغيرات في قيمة المشروع المكتمل أو في تكاليف المبنى. يتضح ذلك من خلال تحليل الحساسية التالى:

10%	5%	0	-5%	-10%	أكبر من إجمالي تكلفة التطوير	
825,000,000	787,500,000	750,000,000	712,500,000	675,000,000		إجمالي التكاليف
373,500,000	337,200,000	300,800,000	264,400,000	204,300,000	439,905,600	-10%
349,800,000	313,500,000	277,100,000	240,700,000	204,300,000	464,344,800	-5%
326,100,000	289,800,000	253,000,000	217,000,000	180,600,000	488,784,000	0
302,400,000	266,000,000	229,700,000	193,300,000	156,900,000	513,223,200	5%
278,700,000	242,300,000	206,000,000	169,600,000	133,200,000	537,662,400	10%



إذا كانت القيمة الإجمالية للتطوير أقل بنسبة 10٪ وزادت التكلفة بنسبة 10٪ فإن القيمة السوقية للأرض ستكون أقل بنحو 53٪. بالمقابل، إذا كانت القيمة السوقية أعلى بنسبة 10٪ وكانت التكاليف أقل بنسبة 10٪ فإن قيمة الأرض ستزداد بنحو 47٪. هذا المثال مبالغ فيه لأن الأرض ليست سوى عنص صغير من قيمة المشروع بأكمله، وبالتالي فهي حساس للتغيرات في التكاليف والقيمة النهائية، ولكنه يوضح الحاجة إلى أن تكون جميع المدخلات أكيدة ودقيقة قدر الإمكان قبل يكن تحديد قيمة الأرض بشكل موثوق.

تحسب طريقة القيمة المتبقية مبدئياً القيمة السوقية للأرض. يمكن استخدام العائد الذي يتوقعه المستثمر لتقدير الإيجار السوقي، على الرغم من أنه كما ذكرنا سابقاً، هذه ليست طريقة موثوقة ويجب اعتبارها طريقة الملاذ الأخير. إذا كان ذلك ممكناً، يجب فحصه مع الدليل على إيجارات الأراضي الفعلية المتاحة في منطقة السوق المعنية. في هذه الحالة، تم افتراض عائد بنسبة 7٪ للمشروع المكتمل. نظراً لأن الأرض لن تعاني من تقادم المبنى، فمن المعتاد أن يكون العائد على الأرض وحدها أقل. بالإضافة إلى ذلك، نظراً لكونها نسبة صغيرة نسبياً من القيمة الإجمالية، سيكون الدخل أكثر أماناً من الدخل من الجرج المكتمل.

إذا تم استخدام عائد 5٪ في هذه الحالة سيكون الإيجار السوقي: القيمة السوقية: 253,000,000

الإيجار السوقي: 12,650,000 سنوياً

البديل الذي كثيراً ما يستخدمه مالك موقع التملك الحر الذي يمنح عقد إيجار للتطوير هو تحديد إيجار الموقع بنسبة مئوية من القيمة الإيجارية للمشروع المكتمل. ومع ذلك، للمشروع المكتمل. ومع ذلك، للمشروع المكتمل. ومع ذلك، مع الأخذ في الاعتبار حساسية تقييم الموقع باستخدام طريقة القيمة المتبقية، يمكن أن تختلف هذه النسبة بشكل كبير بين المشاريع. يتمتع هذا الأسلوب عزايا لكلا الطرفين لأنه سيكون هناك عادةً المزيد من الأدلة على الإيجار السوقي للمكاتب أكثر من وجود أرض لبناء برج بنفس الحجم والمواصفات، مما يسهل وضع إيجار سوقي مناسب.

الملحق (2) – العقارات المبنية





#### المقدمة

بهوجب اللائحة، يجوز لمعظم البلديات تأجير الأراضي إلى مستثمر لمشروع متفق عليه ليتم تطويره. وبهوجب المادة 21 من اللائحة، قد يصل الإيجار لمدة 25 عاماً للأراضي أو المباني، والتي تشمل إنشاء أو إضافة مبان ثابتة أو أعمال ترميم من قبل المستثمر. وبالنسبة للمشاريع الكبرى التي تساهم في دعم تنمية المدن والتي لا تكفي مدتها 25 عاماً للسماح بتحقيق الجدوى الاستثمارية منها، يجوز منح عقود إيجار تصل إلى 50 عاماً إذا وافق عليها الوزير. في نهاية عقد الإيجار التطويري الأولي، تعود فائدة المباني الثابتة إلى البلدية. وبهوجب المادة 26، يجوز تمديد أو تجديد عقود الإيجار السوقي للعقار المبني عند كل تمديد.

يجب على لجنة التقدير أيضاً تقدير قيمة العقارات المبنية التي يمكن معاوضتها بموجب المادة 6، أو إيجار العقارات المبنية المخصصة للنفع العام أو للنشاط الخدمي بموجب المادة 10.

ويقدم هذا الملحق أمثلة لطرق التقييم التي يمكن تطبيقها على بعض أنواع العقارات المبنية الموضحة في القسم الثالث. ويمكن أيضاً استخدام الطرق الموضحة لتقدير القيمة الإجمالية للتطوير حيث تُستخدم طريقة القيمة المتبقية الموضحة في القسم الثاني لتقدير القيمة من الأرض.

# 1. شرح طريقة مقارنة المبيعات

يمكن تطبيق طريقة مقارنة المبيعات باستخدام مزيج من التقنيات الكمية والنوعية أو باستخدام مقارنة نوعية فقط. فيما يلي أمثلة لكيفية تطبيق الطريقة على عقارات البيع بالتجزئة والمستودعات. يمكن تطبيقه على أي عقار يوجد به سوق نشط، انظر القسم الثالث من هذا الدليل.

### عقارات البيع بالتجزئة

الحالة: عقار بيع بالتجزئة بمساحة 50 متراً مربعاً يقع عند تقاطع طريقين تجاريين. له تصميم بناء تقليدي وتم بناؤه قبل عام. المنطقة المباشرة هي في العالب سكنية، مع مزيج من التجزئة على طول واجهات الشوارع الرئيسة.

تشير أدلة المعاملات إلى أن وحدات البيع بالتجزئة على نفس الطريق مثل العقار تتراوح ما بين 1300 ريال سعودي للمتر المربع سنوياً إلى 1700 ريال سعودي لكل متر مربع سنوياً.

المقارنة: 1 هي وحدة بيع بالتجزئة تبلغ مساحتها 52,5 متراً مربعاً تقع على بعد 800 متر تقريباً إلى الغرب من العقار محل التقييم وتم تأجيرها مقابل 1,700 ريال سعودي لكل متر مربع سنوياً لمدة عامين مع إيجار لمدة أربعة أشهر مجاناً. تقع المقارنة عند تقاطع طريقين رئيسين مما يجعلها تستفيد من الرؤية العالية وسهولة الوصول.

المقارنة 2: تبلغ مساحتها 51 متراً مربعاً وتقع بجوار العقار ولكنها أقدم بخمس سنوات. هذا العقار تم تأجيره بمبلغ 1,400 ريال سعودي لكل متر مربع سنوياً لمدة أربع سنوات دون أي خيار لإنهاء عقد الإيجار.

المقارنة 3: هي وحدة بيع بالتجزئة بمساحة 80 متراً مربعاً تقع في نفس شارع العقار على بعد 200 متر إلى الشرق. تم تأجير هذا العقار بمبلغ 1,250 ريال سعودي لكل متر مربع لمدة 3 سنوات. يبلغ عمر هذه المقارنة 15 عاماً وتحتاج إلى التجديد.

#### لتقسم:

يتم مناقشة العوامل التي تؤثر على قيمة عقار البيع بالتجزئة في 1.3. المقارنة (2) هي الأكثر صلة بالعقار محل التقييم لأنها تشترك في معظم الخصائص نفسها. المقارنة 1 بحجم مماثل ولكنها بعيدة وتقع في موقع بيع بالتجزئة أفضل. المقارنة 3 أقرب إلى الوحدة محل التقييم مقارنة المقارنة 1 ولكنها أكبر بكثير ويحتاج المبنى إلى تجديد، وهو ما ينعكس في انخفاض الإيجار لكل متر مربع. المقارنة (2) أكبر بخمس سنوات من الوحدة محل التقييم، وليست في حالة جيدة. يسمح تصميم العقار محل التقييم بعروض أكبر ورؤية أفضل. لتعكس هذه المزايا، فإن الزيادة في الإيجار المتفق عليها للمقارنة (2) له ما يبرره ولكن هذه الزيادة مقيدة بإيجار المقارنة 1 والتي تقع في موقع أفضل.

بعد النظر في العوامل المختلفة، يتم التوصل إلى نتيجة مفادها أن الإيجار السوقي المناسب للعقار محل التقييم هو 1,500 ريال سعودي لكل متر مربع.

#### مستودع الخدمات اللوجستية

الحالة: العقار محل التقييم هو مستودع لوجستي عمره 15 عاماً عساحة 10,000 متر مربع على مشارف مدينة كبيرة مع وصول جيد إلى طريق سريع رئيس على بُعد أقل من كيلومتر واحد من العقار. يبلغ ارتفاعها الداخلي حتى الأفاريز حوالي 8 أمتار ولها أربع فتحات عرض كل منها 20 متراً، مفصولة بإطارات فولاذية على فترات 10 أمتار. المبنى مكسو بألواح فولاذية مطلية مع عزل داخلي. يوجد مبنى مكاتب منفصل مع مرافق للموظفين في أحد طرفيه. يقع المبنى على مساحة 40,000 متر مربع، وهي في الغالب مرصوفة بالخرسانة وبها أرصفة تحميل لعشر سيارات ومساحة لوقوف السيارات لما يصل إلى ثلاثين شاحنة مفصلية.



كانت هناك معاملات في ثلاث مستودعات أخرى ضمن دائرة نصف قطرها 5 كيلومترات خلال السنوات الماضية. تم الحصول على المعلومات التالية.

- تم تشييد المبنى أمنذ عام واحد على بعد 500 متر من المبنى أ. وهـو ذو تصميم مشابه ولكـن مساحته 15,000 متر مربع على موقع عساحة 35,000 مـتر مربع، وبالتالي فإن كثافـة الموقع أعـلى بكثـير. تـم تأجيرهـا لمـدة عـشر سـنوات بإيجـار 200 مـتر مربع سـنوياً، بزيـادة قدرهـا ٪5 في السـنة الخامسـة، مـع مسـؤولية المسـتأجر عـن جميـع المصاريـف.
- يبلغ عمر المبنى ب عشرين عاماً وتبلغ مساحته 5,000 متر مربع على موقع مساحته 15,000 متراً مربعاً يقع بجوار نفس الطريق السريع ولكن على بُعد 10 كيلومترات تقريباً. إنه ذو بناء أساسي مشابه ولكن الارتفاع الداخلي للطنف يبلغ 5 أمتار والمسافة بين الأعمدة الداعمة أصغر. تم تأجيره لمدة خمس سنوات بإيجار 100 متر مربع سنوياً.
- المبنى ج عبارة عن مستودع جديد بمساحة 5,000 متر مربع على مساحة 20,000 متر مربع. له تصميم مشابه للمبنى أولكنه يحتوي على أحدث أنظمة الكسوة والخدمات الصديقة للبيئة. ومع ذلك، فهو يقع على بعد 5 كيلومترات من الطريق السريع الرئيس والمدخل المحلي عبارة عن طريق ضيق يمر عبر منطقة مزدحمة. لا يزال يتعين الاتفاق على عقد إيجار، لكن المالك يقترح 250 مليون ريال سعودي سنوياً لعقد إيجار لمدة 15 عاماً مع المستأجر المسؤول عن جميع المصاريف.
- عمر المبنى دسبع سنوات. إنه يقع على بعد 2 كم من نفس الطريق السريع ولكنه يبعد 5 كم عن المدينة. تبلغ مساحته 8,000 متر مربع على مساحة 18,000 متر مربع، وهي كثافة بناء أعلى من العقار محل التقييم. يبلغ ارتفاع الطنف 7.5 متراً مع امتداد واضح في كل خليج يبلغ 20 متراً. تم تأجيره مؤخراً لمدة عشر سنوات بإيجار 180 ريال سعودي لكل متر مربع.

التقييم: هذه المعاملات الأربعة، «محل المقارنة»، جميعها لها خصائص مختلفة يجب مقارنتها مع تلك الخاصة بالعقار محل التقييم وإجراء التعديلات المناسبة. لا توجد طريقة واحدة للقيام بذلك ولكن يجب تطبيق العملية باستمرار وتسجيلها في ملف المُقيّم. تمت مناقشة الخصائص التي لها أكبر تأثير على قيمة المستودع اللوجستي في 3.3. يمكن إجراء مقارنة نوعية من قبل المُقيّم المتمرس مع الأخذ في الاعتبار مزايا وعيوب كل عقار محل للمقارنة في ما يتعلق بالموضوع، كما هو موضح في مثال البيع بالتجزئة السابق. ويمكن أن تكون العملية الكمية لمقارنة العناصر القابلة للمقارنة مع العقار محل التقييم مفيدة أيضاً. كما هو موضح في المثال أدناه:

تتمثل الخطوة الأولى في تخصيص درجة بين 1-5 لكل خاصية من الخصائص التي من المرجح أن تؤثر على قيمة المستودع اللوجستي، حيث إن 1 هو الأسوأ و5 هو الأفضل. تستند هذه الدرجات على مقارنة الخصائص التي يتم تحليلها، وليس على السوق الأوسع حجماً، لذلك بينما يتم تسجيل درجة موقع العقار الأسوأ في هذا التحليل عند 2، إذا تم مقارنته بمجموعة أخرى من الخصائص، فإنه قد يكون الموقع الأفضل ويبرر الدرجة 5. كما هو في الجدول التالى:

المبنى (د)	المبنى (ج)	المبنی (ب)	المبنى (أ)	العقار محل التقييم	
3	2	3	5	5	الموقع وقابلية الوصول
3	4	4	3	5	كثافة الموقع
3	5	2	5	3	مواصفات المبنى
4	5	2	5	3	العمر
13	16	11	18	16	الإجمالي

بعـد ذلك، يجب موازنـة الأدلـة المقدمـة مـن خـلال المقارنـات لإثبـات صلتهـا بالموقـع محـل التقييـم محـل المقارنـة. يمكن أن نـرى مـما سـبق أن الموقـع محـل التقييـم والمبنـى (ج) لهـما نفـس الدرجـة الإجماليـة وبالتـالي قـد يبـدو أنهـما الأكثر تشـابهاً في القيمـة. ومـع ذلـك، يجـب إيـلاء مزيـد مـن الاعتبـار للأهميـة ذات الصلـة لـكل خاصيـة. يتـم ذلـك عـن طريـق «ترجيـح» الدرجـات أعـلاه. هـذه العمليـة موضحـة في المصفوفـة بالصفحـة التاليـة.

الخطوة الأولى هي النظر في مدى أهمية كل من الخصائص للقيمة الإجمالية. نظراً لأن هذا مستودع لوجستي، فإن الموقع، وتحديداً الوصول إلى الطرق السريعة الرئيسة، هو الأكثر أهمية. كثافة الموقع (أي مقدار المساحة الخارجية لشاحنات وقوف السيارات والمناورة) ومواصفات المبنى (ارتفاع الطنف، وعرض الفسحة بين العمودين، والكفاءة) متساوية في الأهمية تقريباً، لكن العمر ليس بنفس الأهمية. لتعكس هذه النسبة المئوية التي يعتبرها المُقيَم أن كل خاصية تساهم في القيمة الإجمالية يتم تخصيصها في عمود «ترجيح الخاصية». في هذه الحالة، يتم تقييم الموقع بنسبة 30٪. كثافة الموقع والمواصفات بنسبة 20٪ والعمر بنسبة 20٪ ومع ذلك، يمكن أن يتغير هذا بين أنواع مختلفة من العقارات.



المبنی (د)	المبنى (ج)	المبنى (ب)	المبنى (أ)	العقار محل التقييم	الوزن النسبي للعناصر	التعديل	ملاحظات
3	2	3	5	5	30%	الموقع	1
12%	18%	12%	0%				2
3	4	4	3	5	25%	كثافة الموقع	
10%	5%	5%	10%				2
3	5	2	5	3	25%	مواصفات المبنى	
0%	-16.7%	8.3%	-16.7%				2
4	5	2	5	3	20%	العمر	
-6.7%	-13.3%	6.7%	-13.3%				2
13.5%	%-7	32%	-20%			إجمالي التعديلات	3
180	250	100	200			الإيجار الاتفاقي لكل متر مربع	4
208	233	132	160			الإيجار المُعدل	5
30%	45%	0%	25%		100%	نسب الترجيح	6
62.28	104.63	-	40	206.91		الإيجار المرجح لكل متر مربع	7
					10,000	المساحة الكلية (متر مربع)	
					2,069,050		
					2,070,000 ريال سعودي	الإيجار السوقي تقريبًا	8

## ملاحظات على مصفوفة الحساب:

- . الرقم الوارد في العمود الثالث، «الوزن النسبي للعناص»، هو النسبة المئوية حيث إن المُقيَم يأخذ كل خاصية تساهم في القيمة الإجمالية في الاعتبار. يجب أن يصل مجموع النسب المئوية المخصصة إلى 100.
- 2. النسبة المئوية المعروضة لكل وحدة قابلة للمقارنة هي النسبة المئوية التي تختلف بها درجة تلك المقارنة عن الموضوع مضروبة في النسبة المئوية للوزن في العمود الثالث. (درجة العقار محل التقييم) × ترجيح النسبة). بالنسبة للمبنى (أ)، في العمود الثالث. (درجة العقار محل التقييم) × ترجيح النسبة). بالنسبة للمبنى أ. فإن نسبة مواصفات المبنى هي (((3-5) ÷ 3) × 25) = \*16.7، بمعنى آخر، مواصفات العقار محل التقييم أسوأ بنسبة \*16.7 من المبنى أ.
  - هذا هو إجمالي النسبة المئوية للتعديل لكل من الخصائص الأربع.
    - 4. هذا هو إيجار المتر المربع للمباني أ د.
  - 5. الإيجار المعدل لكل متر مربع هو الإيجار الفعلى مضافاً إليه أو ناقص تعديل النسبة المئوية الإجمالية (انظر الملاحظة 3).
- 6. يتم تحديد الترجيح بالنسبة المئوية من قبل المُقيَم ليعكس مدى صلة المُقيَم الذي ينظر لكل معاملة مماثلة للعقار الخاضع للمقارنة. من المهم أن تصل النسب المئوية المخصصة لكل موقع إلى 100. في هذا المثال، يعتبر المبنى (ب)، الذي يحتوي على نسبة تعديل إجمالية قدرها 32٪، أقل نسبة يحكن مقارنتها ويمكن الاعتماد عليها بنسبة 30٪ المبنى ج بتعديل إجمالي بنسبة 37٪ هو الأكثر ملاءمة ويعطى وزناً بنسبة 34٪، والمبنى (د) بتعديل بنسبة 32٪، والمبنى (أ) بتعديل إجمالي بنسبة 20٪ والمفترض 35٪.
- 7. يتم ضرب الإيجار المعدل لكل متر مربع لكل وحدة قابلة للمقارنة في النسبة المئوية، ويقدم مجموع الأرقام الناتجة تقديراً للإيجار السوقي لكل متر مربع للعقار محل التقييم.
  - 8. يتم ضرب هذا الرقم في مساحة الموقع محل التقييم للوصول إلى إجمالي الإيجار السوقي المقدر.

كلما زاد التعديل الإجمالي (سواء كان إيجابياً أو سلبياً) من الموقع محل التقييم، كلما كان هذا الموقع أقل صلة كدليل على قيمة الموقع محل التقييم. عند اتخاذ قرار بشأن النسبة المتوية الملائمة لتطبيقها (انظر الملاحظة 6)، يجب توخي الحذر عند ربط أي وزن بمثله حيث يتجاوز التعديل الإجمالي 25٪. في هذا المثال، كان التعديل الإجمالي للمبنى 32% لذلك تم تخصيص وزن بنسبة 0%.

في حين أن المقارنة الأولية لدرجات كل عقار تشير إلى أن المبنى (ج)، الذي يبلغ إيجاره 250 ريالاً سعودياً للمتر المربع هو الأكثر تشابهًا، بعد ترجيح الخصائص المختلفة، فإنه يوضح أن قيمة العقار محل التقييم رجا تكون أقل وأقرب بكثير من إيجارات المباني (أ) و (د).

هذا نموذج مبسط ويمكن إجراء المزيد من التعديلات للاختلافات في شروط الإيجار وحجم المباني، نظراً لأن المباني الأصغر تميل إلى جذب إيجار أعلى لكل متر مربع من المباني الأكبر من نفس المواصفات.

في هـذا المثـال، تنعكـس النسـب المختلفـة بـين المبنـى ومنطقـة الموقـع في المعـدل لـكل مـتر مربـع للمبنـى. البديـل هـو تضمـين متوسـط المسـاحة الخارجيـة الموجـودة في السـوق ذات الصلـة فقـط في قيمـة المبنـى ثـم إضافـة مسـاحة الفنـاء الإضافيـة بقيمـة تسـتند إلى إيجـارات التخزيـن الخارجـي بـدون مبـانٍ.



# 2. شرح طريقة التدفقات النقدية المخصومة

تم وصف طريقة التدفقات النقدية المخصومة في 2.3.1 من هذا الدليل. باختصار، تُستخدم هذه الطريقة لحساب القيمة الحالية لأي أصل ينتج عنه إستلامات نقدية أو يتكبد نفقات على فترات متوقعة في المستقبل. إنه مفيد بشكل خاص حيث من المتوقع أن يتغير الدخل المستقبلي. بالنسبة للعقارات المبنية، عادة ما يكون هذا هو دخل الإيجار المتوقع بعد خصم النفقات، ولكن يمكن استخدام نفس المبدأ لأي أصل أو مشروع ينتج تدفقات نقدية مستقبلية يمكن التنبؤ بها. تشمل الأمثلة:

- مبنى جديد مصمم لإشغالات متعددة قد يستغرق وقتاً للوصول إلى شغل كامل.
- من المتوقع أن يتغير دخل الإيجار الحالي. على سبيل المثال، قد تكون هناك فترة لاغية في نهاية عقد الإيجار الحالي قبل العثور على مستأجر جديد أو قد يكون هناك تصعيد متفق عليه في الإيجار.

# يمكن أيضاً استخدام مبادئ التدفقات النقدية المخصومة ضمن طرق أخرى. تشمل هذه الطرق:

- حساب القيمة الحالية للتغيرات المستقبلية في الدخل أو المصروفات كمدخلات في طريقة الأرباح.
- حساب القيمة الحالية للنفقات والإيرادات التي سيتم تكبدها في أوقات مختلفة خلال مشروع تطوير من أجل توفير المدخلات في طريقة القيمة المتبقية، انظر المثال في الملحق (1).

المثال التالي هـو نمـوذج واضح للنمـو التدفقـات النقديـة المخصومـة للبنـى إداري، ولكـن عكـن تكييفـه لتقييـم أي نـوع مـن العقـارات المبنيـة التـي لهـا تدفقـات نقديـة مسـتقبلية عِكـن التنبـؤ بهـا.

الحالة: يقع مبنى المكاتب المكون من تسعة طوابق في موقع مركزي في مدينة مواجهه لطريق سريع مزدحم. تبلغ مساحتها الإجمالية القابلة للتأجير 12,781 متر مربع. الوصول إلى العقار مباشرة من الطريق الرئيس ويوجد طابقان سفليان لمواقف السيارات. العقار شاغر حالياً وكان يشغله مستأجر واحد سابقاً. في السوق الحالية، يكون الطلب أقوى بالنسبة للمناطق الأصغر، لذلك من المحتمل أن يتم السماح بالمبنى لعدد من الشاغلين. تنص شروط الإيجار القياسية في السوق على زيادة الإيجار بنسبة 22 سنوياً.

من النادر أن يتم إشغال المباني الكبيرة المتعددة المشغولة بنسبة 100٪. لدى المستأجرين المختلفين عقود إيجار تنتهي في تواريخ مختلفة وسيكون هناك دوران منتظم للمستأجرين. تشير الدلائل المستمدة من مباني المكاتب الكبيرة الأخرى متعددة الوظائف في المدينة إلى أن متوسط المعدل الأقصى للإشغال، أو الإشغال المستقر، يبلغ حوالي 85٪. تشير الأدلة من السوق إلى أن الأمر قد يستغرق ما يصل إلى أربع سنوات لتحقيق إشغال مستقر.

التقييم: المهمة الأولى هي تقدير الإيجار السوقي الحالي. يتطلب هذا استخدام طريقة مقارنة المبيعات. من معاملات الإيجار الأخرى في وسط المدينة والنظر في الاختلافات في الموقع والمواصفات والعمر والحجم بينهم وبين العقار محل التقييم، يشار إلى إيجار سوق حالي يبلغ حوالي 1000 ريال سعودي سنوياً. ومع ذلك، من الضروري إجراء مزيد من التعديل.

تخضع جميع الإيجارات السوقية للوحدات محل المقارنة التي تشهد إشغالات متعددة لرسوم خدمة إضافية تعادل متوسط حوالي 15٪ من الإيجار. تغطي رسوم الخدمة هذه التكاليف التي يتحملها المالك لتقديم الصيانة، والنظافة، والأمن والتأمين وما إلى ذلك للأجزاء المشتركة من المبنى. على الرغم من أنه سيتم عرض العقار الخاضع للتأجير بشروط مماثلة، حتى يتم تحقيق إشغال مستقر، لن يتلقى المالك مساهمات رسوم الخدمة من الأجزاء الشاغرة، وبالتالي لن تغطي إيصالات رسوم الخدمة تكاليف المؤجر. عند الحساب، يُفترض إذن أن يكون الإيجار السوقي المقدر رقماً يتضمن رسوم الخدمة والتكاليف المقدرة لتوفير الخدمات المطلوبة للمبنى والتي يتم خصمها من ذلك لتوفير تقدير أكثر دقة لصافي الدخل الذي سيتم استلامه في كل فترة من قبل المؤجر. وبالتالي، تحت زيادة الإيجار السوقي المشار إليه بنسبة 15٪ إلى 1,150 ريال سعودي لكل متر مربع ليعكس إجمالي الدخل الذي سيحصل عليه المؤجر من المناطق المؤجرة التي سيتم خصم تكلفة تقديم الخدمات منها.

بالإضافة إلى خصم تكلفة التشغيل لتقديم الخدمات العادية، فإن التكاليف المخصومة تشمل مخصصات «صندوق الاستهلاك»، أي مبلغ سنوي مخصص لتكلفة إدارة لتغطية عمليات الاستبدال الرئيسة الدورية أو تجديد أجزاء من المبنى، على سبيل المثال استبدال المصاعد. أخيراً، يتم تخصيص مخصص لتكلفة إدارة المبنى الذي يغطي تكلفة تحصيل الإيجارات، والإشراف على الموردين والتأكد من تنفيذ الأعمال اللازمة. عادة ما يتم ذلك من قبل شركة محترفة، لذلك يسمح النموذج بدفع رسوم إدارية.

نظراً لأن توقعات الدخل والنفقات الموثوقة لا يمكن أن تستمر لفترة طويلة في المستقبل، فإن الممارسة المعتادة هي تحديد الفترة التي يتم خلالها إجراء تنبؤات صريحة وإضافة مبلغ واحد يمثل القيمة الرأسمالية المتوقعة في ذلك التاريخ، أو القيمة النهائية.

في هذا المثال، يتم حساب التدفقات النقدية للسنوات العشر الأولى سنة تلو الأخرى، ثم يتم حساب القيمة النهائية من خلال تطبيق معدل خصم بنسبة 9٪.

نظراً لأن التدفقات النقدية المفترضة في القيمة النهائية أقل تأكيداً، أي أنها تعمل مخاطرة أكبر من تلك الموجودة في المستقبل القريب، يستخدم معدل خصم أعلى بنسبة 11٪ عن طريق ضرب صافي الدخل المقدّر للسنوات الحادية عشرة في سنوات شراء بقيمة 9.09.



# موذج التدفقات النقدية المخصومة في الصفحة التالية

2%	الزيادة السنوية في الإيجار	12,781	المنطقة المكتبية القابلة للإيجار	
9%	معدل الخصم للفترة	1,150	الإيجار السوقي الحالي لكل متر مربع	المدخلات
11%	معدل الخصم النهائي	14,698,150	الإيجار السوقي سنوياً	
9.09	سنوات الشراء النهائية			

					السنوات							ملاحظات
القيمة النهائية	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	إجمالي الإيجار السوقي	1
	17,565,650	17,221,225	16,883,554	16,552,504	16,227,945	15,908,750	15,597,794	15,291,955	14,992,113	3 14,798,150	الإشغال	2
17,916,963	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	70%	55%	40%	إجمالي الإيجار	
85%	14,930,802	14,638,042	14,351,021	14,069,629	13,793,753	13,523,288	13,258,125	10,704,369	8,245,662	5,879,260	التكلفة التشغيلية	3
15,229,418	1,374,703	1,347,748	1,321,322	1,295,413	1,270,013	1,245,111	1,220,697	1,196,762	1,173,296	1,150,290	صندوق الاستهلاك	4
1,402,197	298,616	292,761	287,020	281,393	275,875	270,466	265,163	214,087	164,913	117,585	الرسوم	5
304,588											القيمة النهائية	6
120,164,042	133,122,909	12,704,772	12,455,659	12,211,430	11,971,990	11,737,245	11,507,109	9,079,432	6,742,540	4,493,800	صافي الدخل	7
	•					•		114	-,740,964	•	صافي القيمة الحالية	8
								114	,700,000		القيمة السوقية	
									6,994	متر مربع	القيمة الرأسمالية لكل	



#### ملاحظات:

- 1. يشمل الإيجار السوقى رسوم الخدمة ويتم زيادتها بمعدل نمو 2٪ سنوياً.
- 2. زيادة الإشغال خلال السنوات الأربع الأولى للوصول إلى إشغال مستقر %85.
- 3. تشمل تكاليف التشغيل جميع نفقات المؤجر لصيانة المبنى وتنظيف الأجزاء المشتركة والأمن وما إلى ذلك.
- 4. صندوق الاستهلاك هو بدل سنوي يدفعه المؤجر للنفقات الرئيسة الدورية مثل استبدال المصاعد أو تجديد السقف.
  - 5. هذه هي الرسوم التي يتكبدها المؤجر لإدارة العقار.
  - 6. القيمة النهائية هي صافي الإيجار المتوقع في نهاية السنة العاشرة مضروباً في سنوات الشراء.
    - 7. يشمل صافي الدخل للسنة العاشرة القيمة النهائية.
  - 8. هي القيمة الحالية الصافية لصافي الدخل لكل فترة محسوبة باستخدام معدل الخصم 9%.

# 3. شرح طريقة الأرباح

تم شرح طريقة الأرباح في 3.3.1 من هذا الدليل. باختصار، يمكن تطبيقها عى أنواع معينة من العقارات المبنية المتخصصة حيث يعني تصميم المبنى أن استخدامه يقتصر عى نوع واحد معين من الأعمال. ثم يتم إجراء تحليل للأرباح التي يمكن أن يحققها مشغل نموذجي ذو كفاءة معقولة من العقار لتقدير المبلغ الذي سيكون متاحاً للدفع كإيجار أو لسداد قرض لشراء العقار.

يمكن استخدام طريقة الأرباح لتقدير الإيجار السوقي للعقار المبني والذي يمكن استخدامه لتقدير القيمة السوقية. يمكن بعد ذلك استخدام هذا الرقم باعتباره القيمة الإجمالية للتطوير عند استخدام طريقة القيمة المتبقية لتقدير قيمة الأرض، انظر المثال في الملحق (1).

يتم تقديم شرح مُبسط لكيفية تطبيق طريقة الأرباح على فندق في الصفحة التالية. عى الرغم من أن أوصاف الدخل والنفقات ستتغير لأنواع أخرى من العقارات لمتخصصة، عى سبيل المثال، العقارات الترفيهية أو المستشفيات، فإن العملية متشابهة.

التطبيق الأكبر تطوراً لطريقة الأرباح هو دمجها مع التدفقات النقدية المخصومة. هذا مناسب بشكل خاص لأي عمل تجاري جديد قد يستغرق وقتاً للوصول إلى دخله المستهدف أو في أي موقف حيث من المتوقع أن يتغير الدخل بشكل كبير في السنوات المقبلة أو يكون لفترة محدودة فقط. يتم حساب بنود الدخل والمصروفات في العمودين 2 و 3 من النموذج عى أنها صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة والخارجة المتوقعة في المستقبل لكل بند، انظر 2.3.1 والنموذج الموجود في الصفحة السابقة.

جميع الأرقام في النموذج توضيحية. يجب أن تعكس تلك المستخدمة في التقييم الفعلي تلك التي تعتر نهوذجية لمشغل فعال بشكل معقول لهذا النوع من الفنادق. الملاحظات التالية تتعلق بالأرقام الواردة في العمود 4:

\
<

ملاحظة	معلمومات أساسية		
	عدد الغرف	100	
	السعر القياسي للغرفة في الليلة	600	
1	متوسط سعر الغرفة في الليلة	500	
	متوسط معدل الإشغال	80%	
2	إيراد كل غرفة متاحة	400	
	الإيراد السنوي		
3	دخل الغرفة سنوياً	16,400,000	
4	دخل المطعم	3,400,000	
4	إضافات	500,000	
	إجمالي الإيراد السنوي		18,500,000
5	النفقات السنوية		
	الأجور	3,600,000	
	الأغذية والمشروبات	1,700,000	
	موظفى الوكالة	500,000	
	المغسلة ومواد التنظيف	100,000	
	الإصلاحات والصيانة	2,500,000	
	نثریات	1,000,000	
	إجمالي النفقات السنوية		9,400,000
6	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك		9,100,000
7	يُخصم: الإستهلاك )الإطفاء)	2,000,000	
	صافي الربح		7,100,000
8	تُخصم: الضريبة	20%	1,420,000
9	الرصيد القابلة للقسمة		5,680,000
	المتاح للإيجار (الإيجار السوقى)	50% من الرصيد القابلة للقسمة	2,840,000
10	القيمة الرأسمالية:		
	معدل الخصم لجميع المخاطر	9%	
	سنوات الشراء	11.1	
	القيمة السوقية		31,524,000
		 تقریبًا	31,500,000 ريال سعودي



#### ملاحظات:

- 1. سيكون متوسط سعر الغرفة عموماً أقل من السعر القياسي المعلن عنه بسبب الخصومات المقدمة لحجوزات المجموعات أو لجذب الضيوف خلال فترات الهدوء. بالنسبة للفندق الجديد أو الذي لا يعمل في الوقت الحالي، ستكون هناك حاجة لتقدير السعر بناء على الفنادق الأخرى ذات المعايير المهاثلة.
  - 2. يعتبر إيراد كل غرفة متاحة من المقاييس الصناعية القياسية وهو مفيد للمقارنة بالفنادق الأخرى، انظر 4.3.
  - 3. الدخل السنوي المقدر للغرفة هو عدد الغرف مضروباً في إيراد كل غرفة متاحة و365 (عدد الأيام بالسنة الميلادية).
- 4. يُكن أن يعتمد الدخل الإضافي من مبيعات الأغذية والمشروبات أو أي مبيعات أخرى للخدمات للضيوف أو غير الضيوف على الإيرادات الفعلية إذا تم تأسيس العمل الحالي. إذا كانت المعلومات غير متوفرة أو إذا لم يكن هناك تاريخ تداول حديث، فسيلزم تقديرها بناءً على الفنادق الأخرى ذات المعايير الماثلة
- 5. نقطة البداية لتقدير كل فئة من فئات الإنفاق هي المبلغ الذي يدفعه المشغل الحالي. ومع ذلك، يجب اختبار هذا لمعرفة ما إذا كان نموذجياً للقطاع،
   وبالتالي عثل ما قد يواجهه أي مشغل في هذا الفندق. هذا يتطلب معرفة متخصصة بالقطاع.
- 6. الأرباح قبل الفوائد والضرائب الإهلاك والاستهلاك: هي إجمالي الإيرادات مطروحاً منه إجمالي الإنفاق. تختلف الالتزامات الضريبية وتكاليف التمويل وسياسات الاستهلاك بين مختلف المشغلين، لذا فإن الأرباح قبل الفوائد والضرائب الإهلاك والاستهلاكهي رقم أكثر ثباتاً للمقارنة بين العقارات المختلفة في القطاع. التبسيط الذي يتم إجراؤه غالباً هو حساب الإيجار كنسبة مئوية من الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك، بناءاً على تحليل السوق.
- 7. يختلف الإهلاك الذي يظهر في حسابات المشغل اعتماداً على السياسات المحاسبية المتبعة، لذلك قد يلزم التعامل معه بحذر. يجب أن يكون رقماً واقعياً لتوزيع النفقات الرأسمالية المتكبدة، على سبيل المثال تكلفة المبنى وأي تحسينات ومفروشات ومعدات على مدى العمر الاقتصادي المتوقع. كما يقدم تقييماً أكثر واقعية للربح السنوي مقارنة بتضمين جميع هذه النفقات كمصروف في الفترة التي يتم تكبدها فيها.
- 8. الأرباح قبل الفوائد والضرائب الإهلاك والاستهلاكهو رقم قبل الضرائب. لذلك يجب خصم المبلغ الذي يمثل الضريبة المعتادة التي سيتم تطبيقها على إجمالي الربح. ستكون هذه هي الضريبة التي سيدفعها المشغل العادي، وليس الرقم الذي يدفعه المشغل الفعلي في أي فترة معينة، والذي قد يتأثر بظروفه الخاصة.
- 9. يفترض هذا النموذج أن الفائض بعد خصم الضريبة من صافي الربح، سيكون «الرصيد القابل للقسمة» هو المبلغ المتاح لكل من إيجار العقار وأرباح المشغل. نظراً لأن مالك المبنى لن يكسب إيجاراً إلا إذا كان العمل قابلاً للاستمرار، بما في ذلك ربح المشغل، ولا يمكن للمشغل جني ربح بدون المبنى، فإن الممارسة المعتادة هي تقسيم هذا الرصيد بالتساوي. ومع ذلك، إذا كان هذا سيؤدي إما إلى ربح أو إيجار يتجاوز معايير السوق، فقد يكون من المناسب القيام بتقسيم مختلف.
  - 10. إذا كانت القيمة الرأسمالية (القيمة السوقية) مطلوبة، يتم ضرب الإيجار السوقى في سنوات شراء مناسبة.

إذا كان هـذا فندقاً جديداً ليس لـه سجل تشغيلي، فيجب أن يعتمـد الاعتـماد على متوسـطات القطـاع للدخـل والنفقـات. سيؤدي ذلـك إلى زيـادة عـدم اليقـين بشـأن الدخـل والنفقـات المقـدرة التـي قـد تحتـاج إلى أن تنعكـس مـن خـلال تخفيـض الإيجـار السـوقي الأولي أو زيـادة معـدل العائـد إذا كانـت القيمـة السـوقية مطلوبـة. بـدلاً مـن ذلـك، عكـن اسـتخدام غـوذج التدفقـات النقديـة المخصومـة.

الملحق (3) – طرق التقييم المناسبة لأنواع العقارات



يوضح الجدول أدناه الأساليب التي تمت مناقشتها أو توضيعها في هذا الدليل وأنواع الخصائص التي يمكن تطبيقها عليها. بالنسبة لبعض أنواع العقارات قد يكون هناك أكثر من طريقة مناسبة. إذا كانت هناك بيانات كافية لإجراء طريقتين، فمن الممارسات الجيدة استخدام كليهما واستخدام أحدهما لفحص وتدقيق الأخر قبل اتخاذ قرار بشأن التقييم الأكثر موثوقية.

المراجع في الدليل	قابل للتطبيق على	طرق التقييم
1.2.1	الأراضي	
الملحق (1): مثال الأراضي 1	البيع بالتجزئة	
الملحق (1): مثال الأراضي 2	العقارات المكتبية	
الملحق (2): عقارات البيع بالتجزئة	العقارات الصناعية واللوجستية	
الملحق (2): المستودع اللوجستي	البنوك وأجهزة الصراف الآلي	مقارنة المبيعات
	الأكشاك	
	موقع اللوحات الإعلانية	
	عقارات النفع العام	
	العقارات المخصصة للنشاط الخدمي	
	بعض العقارات في المنتزهات العام	
1.3.1	العقارات الاستثمارية	رسملة الدخل
2.3.1	العقارات الاستثمارية	التدفقات النقدية المخصومة
الملحق (2): شرح 2	مكبات النفايات	
	العقارات المتخصصة (مع طريقة الأرباح)	
	العقارات المتخصصة، على سبيل المثال	الأرباح
	الفنادق وعقارات الضيافة	
	المستشفيات والعيادات المتخصصة	
3.3.1	المرافق الترفيهية والرياضية	
الملحق (2): شرح 3	محطات الوقود (باستثناء العمليات التي لا تحتاج	
	لوقود)	
	المدارس الأهلية	
	بعض العقارات في الحدائق العامة	
4.3.1	أرض للتطوير	القيمة المتبقية
الملحق (1): مثال الأراضي 3		
	عقار متخصص لا يحتاج لتوليد الدخل بشكل حصري	قيمة الاستبدال المهلكة
1.4.1	يعزى إلى هذا العقار (غير قابل للتطبيق على معظم	
	العقارات التي تتصرف فيها البلديات)	

الملحق (4) – محتويات التقرير





يقدم هذا الملحق دليلاً للمسائل التي يجب أن يتضمنها تقرير التقييم باستخدام أي من الأساليب المحددة في هذا الدليل على أنها تنطبق على الممتلكات المملوكة للبلدية. ستختلف التفاصيل المناسبة اعتماداً على مدى تعقيد العقار والغرض من التقييم والمستلم المقصود، ولكن الغرض من القوالب هو توفير قائمة مراجعة بالأمور التي يجب التحقيق فيها والإبلاغ عنها. وهي تشمل جميع الأمور المطلوبة في التقرير للامتثال لمعايير التقييم الدولية ودليل ممارسة التقييم العقاري الصادر عن الهيئة السعودية للمقيمين المعتمدين.

تنقسم متطلبات التقرير إلى أربع مجموعات رئيسة:

المجموعة الأولى تحديد ما يجب تقييمه، عن طريق مَن ولمَن ولماذا ومتى.

المجموعة الثانية ما تم فحصه، وما هي الحقائق ذات الصلة التي تم العثور عليها وما هي الافتراضات التي تم وضعها حيث لم يكن

التحقيق الكامل ممكنًا أو كان محدود النطاق بالاتفاق مع العميل

المجموعة الثالثة ما هـو الأساس المطلـوب للقيمـة، والأسـلوب (الأسـاليب) التـي تـم اسـتخدامها، ومـا هـي المدخـلات الرئيسـة التـي تـم الاعتـماد عليهـا، وكيـف تـم اسـتخدامها، والاسـتنتاج الـذي تـم التوصـل إليـه بشـأن الأدلـة المتاحـة والتقييـم، بمـا في ذلـك أي افتراضـات خاصـة تـم القيـام بهـا.

المجموعة الرابعة أية قيود عامة وتحذيرات وتأكيد للمعايير التي تم اتباعها.

ستختلف العناصر في المجموعات 1 و2 و4 بالتفصيل بين أنواع الخصائص المختلفة ولكن الموضوعات التي يجب تضمينها ستظل متسقة. ستتغير بعض الموضوعات في المجموعة 3 اعتماداً على الأساليب المستخدمة وأنواع المدخلات المطلوبة. المثال الأول أدناه يتعلق بالتقييمات التي تستخدم طريقة مقارنة المبيعات، والتي يجب أن تكون الطريقة الأكثر شيوعاً لتقييم العقارات البلدية بموجب اللائحة. ثم يتم تقديم بدائل للمجموعة 3، عند استخدام طرق مختلفة.

تقرير تقييم بإستخدام طريقة مقارنة المبيعات، راجع 1.2.1 والشرح في الملحق (1) والملحق (2):

# المجموعة الأولى

- تحديد الأصول محل التقييم (معيار التقييم الدولي 30.1 103 (أ).
- تأكيد اسم المُقيّم (المُقيّمين) ومؤهلاته. يجب أن يؤكد المقيمون الخارجيون أيضاً أنه ليس لديهم أي مشاركة مع أي أطراف أخرى لها مصلحة في العقار بطريقة قد تتعارض مع واجبهم في تقديم تقييم مستقل (معيار التقييم الدولي 30.1 103 (أ) و»تقييم» CEPC 11.A(2) والمواد 1 و2.
  - تأكيد على الجهة التي تم إعداد التقييم لها وأي مستخدمين آخرين معنيين قد يعتمدون عليه. (معيار التقييم الدولي 30.1 103 (أ) و (ب)).
  - ذكر الغرض من التقييم والاستخدام المقصود منه وتاريخ التقييم (معيار التقييم الدولي 103 2.10 و(معيار التقييم الدولي 30.1 103 (أ) و (ب)).

## المجموعة الثانية

- وصف العقار وموقعه، والموقع أو مساحة المبنى بالمتر المربع.
- توضيح أي معلومات تم الاتفاق عليها ويمكن للمُقيّم الاعتماد عليها دون مزيد من البحث والتحقيق، على سبيل المثال التصاريح والتراخيص القانونية وتفاصيل المبنى الجديد المقترح. إلخ (معيار التقييم الدولي 103 301 أ)).
- تأكيد مدى التحقيقـات التي قام بها المُقيَـم حـول الأمـور التي عكن أن تؤثر على القيمـة، وأي حـدود يتـم تطبيقهـا والافتراضـات التي تـم إجراؤهـا نتيجـة لتلـك الحـدود. تشـمل الأمثلـة، عـلى سـبيل المثـال لا الحـصر، ظـروف الأرض، وظـروف البنـاء، والملكيـة القانونيـة، وتفاصيـل الإيجـار، والتراخيـص والموافقـات القانونيـة. (معيـار التقييـم الـدولي 103 103 (و)).

تضمين التعليق على سوق العقار في تاريخ التقييم والطلب في المنطقة لهذا النوع من الممتلكات. حدد أي خصائص بديلة محتملة متاحة والتي يمكن أن تنافس الموضوع للمشتري (معيار التقييم الدولي 103 101).

تحديد أي عقارات أخرى خضعت لمعاملات حديثة والتي قدمت مصدر البيانات في هذا التقييم. (سيتم توفير التفاصيل والتحليل في المجموعة 3).



### المجموعة الثالثة

- ذكر أساس القيمة المستخدمة وتعريفها. ويكون هذا عادةً الإيجار السوقي ولكن قد يكون القيمة السوقية إذا كانت القيمة الرأسمالية للعقارات البلدية مطلوبة. ويجب تقديم وصف موجز لشروط الإيجار التي تم افتراضها عند تقديم الإيجار السوقي، مثل مدة العقد وأحكام زيادة الإيجار وفترات الدفع وما إلى ذلك (معيار التقييم الدولي 103 301 (أ).
  - الإشارة إلى استخدام طريقة مقارنة المبيعات (معيار التقييم الدولي 30.1 103 (ج) و(د).
- تقديم التفاصيل والتحليل لأية معاملات قابلة للمقارنة والتي أثرت بشكل كبير على رأي القيمة. بالنسبة للعقار المؤجر، سيتضمن ذلك مخططاً لشروط الإيجار الرئيسة بالإضافة إلى الإيجار لكل متر مربع. يجب الحرص على عدم الكشف عن أي معلومات سرية. (معيار التقييم الدولي 103 (هـ)).
- شرح كيفية استخدام دليل المعاملة الذي تم الحصول عليه من قبل المُقيَم، على سبيل المثال ما هي التعديلات التي تم إجراؤها، إن وجدت، ولماذا في تقدير قيمة العقار محل التقييم.
- ذكر مبلغ التقييم أو التقييمات والعملة المستخدمة. إذا كان التقييم المقدم يخضع لافتراض خاص²، فحدد هـذا الافتراض الخـاص بالتفصيـل (معيـار التقييـم الـدولي 10.2 10.2 ومعيـار التقييـم الـدولي 10.3 (أ) و(و).
  - تحديد التاريخ الذي ينطبق فيه التقييم، قد يكون هذا قبل تاريخ التقرير (معيار التقييم الدولي 103 30.1 (أ)).

# المجموعة الرابعة

- في ظروف استثنائية، على سبيل المثال إذا كانت هناك تذبذب أو مضاربات في السوق مؤخراً وكانت جميع الأدلة المقارنة المتاحة قبل هذه الأحداث، فقد يكون من المناسب الإدلاء ببيان بأن التقييم يخضع لعدم اليقين المادي 3 (معيار التقييم الدولي 10.2 10.2).
  - ذكر أي قيود على استخدام التقييم، لماذا يمكن عرضه وحدود إعادة توزيع أو نشر التقييم (معيار التقييم الدولي 103 0.1 (أ).
  - التأكيد على أن التقييم قد تم وفقاً لمعيار التقييم الدولى 30.1 103 (أ) ودليل ممارسة التقييم العقاري وهذا الدليل الصادر عن الهيئة.
    - ذكر تاريخ التقرير (معيار التقييم الدولى 30.1 103 (ح)).

## المجموعة البديلة 3 عند استخدام طرق رسملة الدخل أو التدفقات النقدية المخصومة، انظر 2.3.1 والشرح في الملحق (2)، مثال 2:

# المجموعة الثالثة (بديلة)

- ذكر أساس القيمة المستخدمة وتعريفها. ويكون هذا عادةً الإيجار السوقي ولكن قد يكون القيمة السوقية إذا كانت القيمة الرأسمالية لمصلحة البلدية مطلوبة. ويجب تقديم وصف موجز لشروط الإيجار التي تم افتراضها عند تقدير الإيجار السوقي، مثل مدة العقد وأحكام زيادة الإيجار وفترات الدفع وما إلى ذلك (معيار التقييم الدولي 10.3 (أ).
  - الإشارة إلى استخدام طريقة رسملة الدخل أو طريقة التدفقات النقدية المخصومة (معيار التقييم الدولي 103 30.1 (ج) و(د).
- توفير تفاصيل المدخلات الرئيسة مثل الدخل، وأية مصاريف، ومعدلات الخصم أو سنوات الشراء المستخدمة. يجب أن يتضمن ذلك شرحاً لمصدر البيانات وكيف تم تحليلها. ويجب الحرص على عدم الكشف عن أي معلومات سرية (معيار التقييم الدولي 10.3 20.3 (هـ)).
- شرح كيفية استخدام البيانات التي تم الحصول عليها من قبل المُقْيَم، على سبيل المثال ما هي التعديلات التي تم إجراؤها، إن وجدت، ولماذا في تقدير قيمة العقار محل التقييم. إذا تم استخدام طريقة التدفقات النقدية المخصومة، فسيكون من المناسب عادةً إلحاق جدول بيانات يوضح العملية الحسابية بالتقرير.
- ذكر مبلغ التقييم أو التقييمات والعملة المستخدمة. إذا كان التقييم المقدم يخضع لافتراض خاص، فحدد هذا الافتراض الخاص بالكامل (معيار التقييم الدولى 103 103 ومعيار التقييم الدولى 103 201 (أ) و(و).
  - ذكر التاريخ الذي ينطبق فيه التقييم، قد يكون هذا قبل تاريخ التقرير (معيار التقييم الدولي 30.1 103 (أ)).

<sup>2</sup> الافتراض الخاص هـو الافتراض الـذي يعتمـد فيـه التقييـم عـلى حقائـق تختلـف عـن تلـك الموجـودة بالفعـل في تاريخ التقييـم. ومـن الأمثلـة عـلى ذلـك أن مبنـى مقـترح قـد اكتمـل، أو أنـه تـم معالجـة موقـع ملـوث بشـكل واضح (معيـار التقييـم الـدولي 2004)

<sup>3</sup> للحصول على إرشادات عندما يكون من المناسب إضافة تحذير بأن التقييم يخضع لعدم اليقين المادي، راجع خطاب معايير التقييم الدولية «التعامل مع عدم اليقين في التقييم في أوقات اضطرابات السوق» الصادرة في مارس 2020.



# المجموعة البديلة 3 عند استخدام طريقة الأرباح، انظر 3.3.1 والشرح في الملحق (2)، مثال (2)

## المجموعة الثالثة (بديلة)

- ذكر أساس القيمة المستخدمة وتعريفها. ويكون هذا عادةً الإيجار السوقي ولكن قد يكون القيمة السوقية إذا كانت القيمة الرأسمالية لمصلحة البلدية مطلوبة. ويجب تقديم وصف موجز لشروط الإيجار التي تم افتراضها عند تقديم الإيجار السوقي، مثل مدة العقد وأحكام زيادة الإيجار وفترات الدفع وما إلى ذلك (معيار التقييم الدولي 10.3 (أ).
  - الإشارة إلى استخدام طريقة الأرباح. (معيار التقييم الدولي 103 (ج) و(د).
- تقديم تحليلاً لإيرادات ومصروفات الأعمال وقت امتلاك العقار واستعماله، وكيف تم استخدامها لحساب الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك لتلك الأعمال. التعليق على ما إذا كان هذا يمثل مستوى تجاري يمكن الحفاظ عليه من قبل مشغل فعال بشكل معقول في القطاع. إذا لم يكن هناك نشاط تجاري وقت امتلاك العقار واستعماله أو لا يوجد تاريخ تشغيلي، يتم تقديم مؤشراً عن كيفية تقدير أرقام الدخل والنفقات (معيار التقييم الدولى 30.1 103 (هـ)).
- شرح الاستنتاجات من تحليل المستوى الفعلي أو المقدر للعمل التجاري وما هي التعديلات التي تم إجراؤها، إن وجدت، ولماذا، في تقدير الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك للعقار محل التقييم. اشرح كيف تم حساب الإيجار السوقى.
- ذكر مبلغ التقييم أو التقييمات والعملة المستخدمة. إذا كان التقييم المقدم يخضع لافتراض خاص، فيتم تحديد الافتراض الخاص بالكامل (معيار التقييم الدولي 10.2 10.2 ومعيار التقييم الدولي 10.3 10.3 (أ) و(و).
  - ذكر تاريخ التقريرالذي ينطبق فيه التقييم، قد يكون هذا قبل تاريخ التقرير (معيار التقييم الدولي 30.1 103 (أ)).

<sup>4</sup> في الحالات الأكثر تعقيداً حيث من المتوقع حدوث تغييرات كبرى في مستوى التشغيل التجاري، على سبيل المثال في عقار جديد سيستغرق وقتاً لتأسيس النشاط التجاري، قد يكون من المناسب استخدام طريقة التدفقات النقدية المخصومة لتحديد صافي القيمة الحالية للفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك لكل فترة حتى الوصول إلى مستوى من التشغيل التجاري يمكن الحفاظ عليه على المدى الطويل.



# المجموعة البديلة 3 عند استخدام طريقة القيمة المتبقية، انظر 4.3.1 والشرح في الملحق (1)، مثال 3: 5

## المجموعة الثالثة (بديلة)

المجموعة الثالثة (بديلة)

- ذكر أساس القيمة المستخدمة وتعريفها. ويكون هذا عادةً الإيجار السوقي ولكن قد يكون القيمة السوقية إذا كانت القيمة الرأسمالية للعقارات البلدية مطلوبة. ويجب تقديم وصف موجز لشروط الإيجار التي تم افتراضها عند تقدير الإيجار السوقي، مثل مدة العقد وأحكام زيادة الإيجار وفترات الدفع وما إلى ذلك (معيار التقييم الدولي 103 301).
  - الإشارة إلى استخدام طريقة القيمة المتبقية (معيار التقييم الدولي 30.1 103 (ج) و(د).
  - تقديم تفاصيل المدخلات الرئيسة المستخدمة لتقدير القيمة الإجمالية للتطوير بالنسبة للمشروع المقترح. (معيار التقييم الدولي 30.1 103 (هـ)).
    - تحديد عناصر تكلفة البناء المقدرة وجميع التكاليف الأخرى المتوقعة، على سبيل المثال الرسوم المهنية وتكاليف التسويق وتكاليف التمويل.
      - شرح كيفية تخصيص ربح للمطور.
      - شرح أي تعديل آخر تم إجراؤه للوصول إلى القيمة السوقية المقدرة.
      - ذكر مبلغ التقييم أو التقييمات والعملة المستخدمة (معيار التقييم الدولي 10.2 10.3 ومعيار التقييم الدولي 10.3 (أ) و(و)).
        - ذكر التاريخ الذي ينطبق فيه التقييم، قد يكون هذا قبل تاريخ التقرير (معيار التقييم الدولي 103 0.1 (أ)).
- الإشارة إلى أن الطريقة المستخدمة تعني أن التقييم يمكن أن يكون ذو حساسية عالية نظرًا للتغيرات في القيمة الإجمالية للتطوير أو تكاليف المشروع. من الممارسات الجيدة تضمين تحليل الحساسية كما هـ و موضح في الملحق (1) مثال 3.

<sup>5</sup> في الحالات الأكثر تعقيداً حيث من المتوقع حدوث تغييرات كبرى في مستوى التشغيل التجاري، على سبيل المثال في عقار جديد سيستغرق وقتاً لتأسيس النشاط التجاري، قد يكون من المناسب استخدام طريقة التدفقات النقدية المخصومة لتحديد صافي القيمة الحالية للفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاكالمتوقعة لكل فترة حتى الوصول إلى مستوى من التشغيل التجاري يحكن الحفاظ عليه على المدى الطويل.

